

ASSEMBLEIA GERAL ANUAL

PHAROL, SGPS SA

14 de abril de 2021

PROPOSTA DE ACIONISTAS

PONTO 6 DA ORDEM DE TRABALHOS:

(Deliberar sobre a eleição dos membros dos Órgãos Sociais e da Comissão de Vencimentos para o triénio 2021-2023)

Considerando o termo do mandato dos Órgãos Sociais e as disposições legais e recomendações em matéria de governo societário aplicáveis à PHAROL, SGPS SA, torna-se necessária a apresentação de nova composição para cada um deles, nos termos da seguinte proposta de eleição dos membros dos Órgãos Sociais e da Comissão de Vencimentos para o triénio 2021-2023:

Mesa da Assembleia Geral

Presidente: Diogo Campos Barradas de Lacerda Machado

Secretário: Maria de Lourdes Vasconcelos Pimentel da Cunha Trigoso

Conselho de Administração

Presidente: Luís Maria Viana Palha da Silva

Administradores:

Maria do Rosário Amado Pinto Correia

Maria Leonor Martins Ribeiro Modesto

Novo Banco, S.A. com sede na Avenida da Liberdade, nº 195, 1250-142, Lisboa, com o nº de matrícula na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa e de Pessoa Coletiva 513 204 016, que designa para exercer o cargo em nome próprio, nos termos do nº. 4 do artigo 390º do Código das Sociedades Comerciais, Ana Cristina Ferreira Dias.

Pedro Zanãrtu Gubert Morais Leitão

OI S.A., sociedade anónima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 76.535.764/0001-43, com sede e principal estabelecimento no Brasil, na Rua do Lavradio nº 71, Centro, Rio de Janeiro - RJ, CEP 20230-070, , que designa para exercer o cargo em nome próprio, nos termos do nº. 4 do artigo 390º do Código das Sociedades Comerciais, Avelino Cândido Rodrigues.

Conselho Fiscal

Presidente: José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt

Vogais:

Isabel Maria Beja Gonçalves Novo

João Manuel Pisco de Castro

Vogal Suplente:

Paulo Ribeiro da Silva

Comissão de Vencimentos

Presidente: Presidente: António Sarmiento Gomes Mota

Francisco José Queiroz de Barros Lacerda

Pedro Miguel Ribeiro de Almeida Fontes Falcão

Propõe-se que os membros da Comissão de Vencimentos mantenham a remuneração atualmente em vigor.

Em anexo à presente proposta encontram-se os *curricula vitae* de cada uma das pessoas indicadas, com as informações exigidas pelo disposto na alínea d) do número 1 do artigo 289º do Código das Sociedades Comerciais.

Lisboa, 15 de março de 2021

Os Acionistas

PHAROL, SGPS S.A.

Anexo à Proposta do Ponto 6 da Ordem de Trabalhos

**Informação ao abrigo do artigo 289.º, n.º 1, alínea d)
do Código das Sociedades Comerciais**

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

NOTA BIOGRÁFICA E CURRICULAR

DIOGO CAMPOS BARRADAS DE LACERDA MACHADO

Nascido em 1961 em Lisboa; Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa, com pós-graduações em Direito Comunitário, Feitura das Leis e Mediação de Conflitos.

É Administrador não executivo da Mystic Invest SGPS SA, *holding* do Grupo Douro Azul; Administrador e Presidente da Comissão de Estratégia da TAP SGPS SA; Administrador de Geocapital, Investimentos Estratégicos, SA, Presidente do Conselho de Administração do Banco da África Ocidental e Advogado, em colaboração (*off counsel*) com BAS Advogados.

Foi Consultor do Gabinete do Primeiro-Ministro em assuntos estratégicos e jurídicos de elevada especialidade e complexidade, Administrador e Vice-Presidente não executivo do Moza Banco e do Banco Mais, em Moçambique, Administrador e Vice-Presidente da Caixa Económica de Cabo Verde, Membro do Conselho de Gerência da SaeR, Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco, Lda., Administrador não executivo da Companhia de Seguros Ímpar, com sede em Cabo Verde e membro do Conselho Geral e de Supervisão da EDP – Energias de Portugal, S.A

Foi também Secretário de Estado da Justiça do XIV Governo Constitucional, Membro da CADA – Comissão de Acesso aos Documentos Administrativos e membro do Conselho Superior da Magistratura;

Foi ainda Técnico Superior do Fundo de Turismo, Assessor do Secretário-Adjunto para a Administração e Justiça do Governo de Macau, Consultor Jurídico da Associação Académica da Faculdade de Direito de Lisboa e *Management Trainee* na Fima-Lever-Iglo/Unilever/Jerónimo Martins;

É Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Pharol, SGPS, SA e foi Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Reditus, SGPS, SA da Mesa da Assembleia Geral da PT – Inovação, SA e da FMC – Federação Nacional de Mediação de Conflitos e foi Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Associação dos Antigos Alunos da Faculdade de Direito de Lisboa;

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

Maria de Lourdes Vasconcelos Pimentel da Cunha Trigoso

Nasceu em 4 de abril de 1951. Curso de Solicitadora com frequência de Estágio e diploma emitido pela Ordem dos Solicitadores, Conselho Regional Sul em 1974; Licenciatura em História, variante de História da Arte, na Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa. 2017/... Secretária da Mesa da Assembleia Geral da PHAROL, SGPS S.A. 2015/....Secretária da Sociedade Suplente da PHAROL, SGPS S.A. ; 2012/2015 Secretária da Sociedade Suplente da Portugal Telecom SGPS SA.; 2012/2015 Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Previsão - Sociedade Gestora de Fundos de Pensões SA.; 2012/2104 Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Apor S.A.; 2012/2013 Secretária da Mesa da Assembleia Geral da PT Compras – Serviços de Consultoria e Negociação, S.A.; 2006/2015 Responsável pela área de Procuradoria e Solicitadoria da Secretaria Geral da Portugal Telecom, SGPS SA., tendo a seu cargo, a análise da documentação, controlos de prazos e verificação da elaboração processual referente às Assembleias Gerais da PT SGPS S.A.; 2006/2014 Secretária da Sociedade Suplente da PT Centro Corporativo, S.A.; 2012/2014; Secretária da Sociedade Suplente da PT Blueclip – Serviços de Gestão, S.A.; 2007/2009 Secretária da Sociedade Suplente da PT Imobiliária, SA; 2004 Secretária da Sociedade Suplente PT PRO, S.A.; 2003/2006 Responsável, na área da Procuradoria, pelo acompanhamento das empresas participadas do Grupo Portugal Telecom; 2000/2003 Responsável pela Área de Procuradoria do Gabinete Jurídico da PT Comunicações S.A.; 1997/2000 Técnica Superior Especialista no Departamento de Gestão de Recursos Humanos da Portugal Telecom (dentro da Área Funcional de Fontes de Recrutamento e Projetos Especiais); 1994/1996 Responsável pela Área Funcional Cedidos / Requisitados na Direção de Recursos Humanos da Portugal Telecom S.A.; 1994/ 1993 Técnica Superior Especialista no Departamento de Contencioso e Notariado dos TLP S.A. e, após a fusão das empresas TLP e CTT, na Área Operacional de Negócios de Lisboa; 1993/ 1990 Chefe da Repartição de Apoio Técnico Forense nos TLP, S.A.; 1990/ 1985 Chefe da Repartição de Contencioso dos TLP, SA; 1985/ 1979 Solicitadora nos Serviços Jurídicos e de Contencioso dos TLP, S.A.; 1976 Eleita Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Câmara dos Solicitadores; 1974 / 1979 Exercício de prestação de serviços forenses em escritório de Solicitadores e Advogados em regime de atividade liberal.

OUTRAS ATIVIDADES NAS EMPRESAS TLP E PT: 1992 Membro do grupo de trabalho para a Revisão do Serviço Telefónico Público no âmbito dos TLP S.A.; 1992 Membro do grupo de trabalho dos TLP SA para a revisão dos circuitos de cobrança (normal e contenciosa), do Contrato - Tipo, da remissão dos litígios para a arbitragem, das garantias a exigir aos clientes, da exigência de juros de mora e da redução e simplificação dos circuitos integrados na relação cliente/serviço; 1993 Responsável pelo serviço de resposta dos TLP SA às reclamações apresentadas ao Provedor do Cliente de Telecomunicações /

Provedor de Justiça; 1995 Membro do grupo de trabalho, na área de pessoal cedido/requisitado, do Programa de Implementação do Redesenho dos Processos da Área de Recursos Humanos liderado pela *Mercer Management Consulting* ; 2006 Membro do grupo de trabalho de auditoria jurídica aos direitos de Propriedade Industrial, Propriedade Intelectual e nomes de domínio do Grupo PT em colaboração com o escritório de Advogados Rui Pena, Arnaut & Associados.

Frequência de diversos cursos de formação, nomeadamente: 1995 Frequência e conclusão do curso de Gestão Global; 2000 Frequência do Curso de Formação promovido pelo IFE- *International Faculty for Executives* - subordinado ao tema “ A Nova Lei de Privatização dos Atos Notariais e a Privatização do Notariado”; 2001 Frequência do Curso de Formação promovido pela Câmara dos Solicitadores subordinado ao tema “ A Reforma da Ação Executiva”; 2003 Frequência do Curso de Formação promovido pela AESE- Escola de Direção e Negócios - subordinado ao tema “Sensibilização para a Qualidade”; 2007 Frequência do Curso de Formação promovido pela Câmara dos Solicitadores subordinado ao tema “ O Registo Comercial e a Reforma do Direito Societário”; 2009 Frequência do Curso de Formação promovido pela Câmara dos Solicitadores subordinado ao tema “ Balcão Único/ Desformalização de Atos Notariais/ Fiscalidade/ Depósito de Títulos/ Registos *on-line*”.

Frequência de diversos cursos coordenados pela Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FLUL) e Universidade de São Paulo (USP). Oradora convidada em diversas atividades ligadas à Propriedade Industrial, área notarial, Procuradoria e Solicitadoria.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Luís Palha da Silva

Nasceu a 18 de Fevereiro de 1956. Concluiu uma licenciatura em Economia pelo Instituto Superior de Economia, da Universidade Técnica de Lisboa, em 1978, e uma licenciatura em Gestão de Empresas, pela Universidade Católica Portuguesa, Lisboa, em 1981. Neste mesmo ano, iniciou a sua carreira profissional na Quimigal, nas áreas de Marketing de Metais e de Aproveitamentos de produtos químicos. Depois de uma passagem pelas empresas do Grupo Leon Lévy, como adjunto do Administrador-Delegado e com responsabilidades nas áreas financeiras, ingressou na COVINA, Companhia Vidreira Nacional, onde exerceu as funções de Administrador, com pelouro também da área financeira. Assumiu funções de Administrador do IPE- Investimentos e Participações do Estado em 1991 e exerceu o cargo de Secretário de Estado do Comércio no XII Governo Constitucional, entre 1992 e 1995. Neste último ano, passou a desempenhar funções na Cimpor-Cimentos de Portugal, tendo participado activamente, como Director de Planeamento Estratégico e Administrador Financeiro, nas últimas fases de privatização da empresa e no processo de internacionalização da sua actividade, acompanhando as diferentes operações de aquisição de cimenteiras no Brasil, Egipto, Tunísia, entre outras, e sendo responsável pelas Relações com Investidores. Em 2001, passou a exercer a função de CFO da Jerónimo Martins, cargo que viria a acumular com o de CEO a partir de 2004 e até 2010. Nestes anos, dirigiu e colaborou no processo de reestruturação financeira e na refocagem dos negócios do grupo na Polónia e no retalho alimentar. Manteve também, durante estes anos na Jerónimo Martins, as responsabilidades das Relações com Investidores. Em 2012, assume o cargo de Vice-Presidente Executivo da Galp, com a responsabilidade das áreas de refinação e retalho (*downstream*). Em 2015, passa a presidir ao Conselho de Administração da Pharol, acumulando essas funções, inicialmente com as de Presidente da Comissão Executiva e, a partir de 2017, com as de Administrador-Delegado. Complementarmente, assume também, com interrupção em 2018-2020, funções de Administração na participada da Pharol no Brasil, a empresa de telecomunicações Oi. Em 2019, é eleito Presidente da Mesa da Assembleia Geral da EDP. cargo que acumula, por inerência, com o de membro do Conselho Geral e de Supervisão da mesma companhia. Desde 2018, é membro não-executivo do Conselho de Administração da Nutrinveste, empresa líder em vários negócios de produtos alimentares em Portugal.

Exerceu funções de Presidente da AEM- Associação de Emitentes de Portugal, Presidente da Apetro – Associação das Empresas Petrolíferas Portuguesas e da EPIS- Empresários pela Inclusão Social, organização não-governamental de apoio social e educativo a jovens.

Frequentou diversos cursos de formação no país e no estrangeiro, nomeadamente na Wharton School of Economics, da University of Pennsylvania (AMP).

Agraciado, em Portugal, com a Grã-Cruz da Ordem de Mérito (2015).

É detentor de 200 000 acções da Pharol, SGPS, SA.

Pinto Correia, Maria do Rosário

Executiva com grande foco no cliente

- Mais de uma década de experiência em Conselhos de Administração
- 40 anos de experiência executiva e académica
 - gestão executiva
 - consultoria de gestão
 - docência universitária e coordenação de programas de formação de executivos
- Desempenhou tarefas em empresas cotadas, em multinacionais, e em PME nacionais
- Com residência e experiência internacionais

Expertise

- Especialização funcional em organização centrada no cliente - Branding, Publicidade e Comunicação, Gestão da Satisfação e do Relacionamento com Clientes, Customer Journey e Customer Experience, Estratégias de Marketing
- Reestruturação de empresas, em processo de aquisição e integração, turnarounds, desinvestimento e recuperação judicial
- Desenvolvimento de negócios internacionais, incluindo a criação de empresas no exterior e programas de expansão de mercado

Indústrias

- Correios e Telecomunicações;
- Marketing, Branding, Publicidade e Comunicação;
- Luxo & Moda;
- Educação (licenciatura, MBA e programas de educação executiva)
- Hotelaria

Funções Não Executivas

- Sixty Degrees SGFIM, SA (abril 2019 até à data)
 - Membro do Conselho de Administração
- Experienced Management, SA (Setembro 2018 até à data)
 - Membro do Conselho de Administração
- Fundiestamo, SGOIC, SA (Abril 2018 até à data)
 - Vogal do Conselho Fiscal
- Pharol SGPS (2015 até à data)
 - Membro do Conselho de Administração
- Oi S.A. (2016 a 2018)
 - Membro suplente do Conselho de Administração e membro do Comité de RH
- Ferreira Marques & Irmão (2012 a 2016)
 - Presidente do Conselho de Administração
- Grupo PT (2005 a 2007)
 - Assessor do Conselho de Administração da PT Internacional
 - Membro do Conselho de Administração da PT Ásia
 - Presidente do Conselho de Administração e Representante Legal da CTC Archway/Pequim
- Grupo Ogilvy Lisboa (1994 – 2002)
 - Assessora do Presidente

Funções de CEO ou equivalente

- Administrador Delegado, Experienced Management, SA (Setembro 2018 até à data)
- CEO, Ferreira Marques & Irmão (2012 a 2016)

- CEO, Macau CableTv, Grupo PT (2005 a 2007)
- Head of Office, Ogilvy One Lisboa (1994 a 2002)
- Editor, Marie Claire Portugal (1992 a 1994)

Funções De Gestão e Consultoria

- Católica Lisbon School of Business and Economics
 - Head of Executive Consulting, Centro de Economia Aplicada (2017 até à data)
 - Responsável pelo desenvolvimento de negócios no Brasil e na Ásia, Executive Education (2012 a 2015)
- Católica Lisboa Centro de Investigação Aplicada (2012)
 - Consultor sénior, projectos na OGMA e na MasterCard
- NNS S.A. (2008 a 2012)
 - Consultor sénior, projectos na MyBrand, Celff, BeWith e Correa & Terenas
- Grupo PT (2003 a 2007)
 - Fundador e Director, Direcção de Satisfação do Cliente, PT-SGPS
 - Director, Direcção de Gestão do Conhecimento e Comunicação, PT Comunicações
- McCann-Erickson Portugal (1987 a 1992)
 - Group Leader, McCann-Erickson
 - Team Manager, McCann Direct
- CTT, Correios de Portugal (1981 a 1987)
 - Fundador e Director, Gabinete de Direct Mail
 - Gestor de produtos financeiros e correspondência

Funções Académicas

- Católica Lisbon School of Business and Economics (1977 a 1980, 1987 a 2004, e de 2008 até à data)
 - Professor e Coordenador do Programas, Executive Education
 - Docente, programas de Licenciatura e MBA
- Universidade de S José, Macau (2005 a 2012)
 - Professor convidado, programas de Licenciatura e MBA
- Nova School of Business (1980 a 1987)
 - Assistente

Educação Académica

- Nova School of Business
 - Mestre em Administração de Empresas (1983).
- Nova Escola de Negócios / Wharton School (programa conjunto)
 - MBA (1981)
- Católica Lisbon School of Business and Economics
 - Licenciatura em Economia (1980)
- Lycée Français Charles Lepierre, Lisbonne
 - Baccalaureat (1975)

Lifelong Learning (mais relevantes)

- Disciplina De Corporate Governement, Master Of Finance, CLSBE, Lisboa, 2018
- Programa Para Os Membros Do Conselho De Administração Não Executivo, IPCG, Lisboa, 2016
- Fazer Negócios Em Angola, Abreu Advogados, Lisboa, 2010
- Gestão De Tv Por Cabo E IPTV, CAASBA, Singapura, 2005
- Senior Management Program, Ogilvy Group, Worlwide, 2001 E 2002
- Senior Leadership Program, Universidade De Chicago Para Mccann Worldwide, Chicago, 1991

- Simpósio De Marketing Direto, Montreux, 1984 A 1988
- Business Turnaround, Wharton School, Lisboa 1983

Afilições Profissionais

- Alumni Católica
- AAAMBA MBA Alumni (U.Nova)
- Ordem dos Economistas (associação profissional de economistas)
- WPO (Women President Organization)
- IPCG (Instituto Portugues de Corporate Governance)
- We Connect (organização empresarial multinacional de mulheres empresarias)
- GBRW (Global Board Ready Women)
- WOB (Women on Board)

Organizações sem fins lucrativos

- Diretor da Alumni Católica
- Diretor de AAAMBA
- Membro do conselho consultivo de AAAMBA
- Fund raiser na Fundação do Gil

Mais informação

- Nascida em Portugal, 1958
- Nacionalidade Portuguesa
- Fluente em português, inglês e francês, espanhol suficiente

É titular de 40 ações da PHAROL, SGPS S.A.

CURRICULUM VITAE

LEONOR MODESTO

Nasceu a 20 de janeiro de 1958. Licenciou-se em Economia pela Universidade Católica Portuguesa em 1980. Concluiu o Doutoramento em Economia na Universidade Católica de Louvain em setembro de 1987. Em julho de 2004 obteve a Agregação em Economia pela Universidade Católica Portuguesa.

Iniciou a sua carreira académica como Professora Auxiliar na Universidade Católica Portuguesa em 1988. Foi promovida a Professora Associada em abril de 1998 e é Professora Catedrática da mesma universidade desde junho de 2008.

Entre 1988-1992 coordenou o Grupo de Métodos Quantitativos do CEA - Centro de Estudos Aplicados - da Universidade Católica Portuguesa. Foi consultora do Ministério das Finanças entre 1994-1998. Dirigiu a Unidade de Investigação da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica Portuguesa de 1997 a 2004 e de 2007 a 2014. Desempenhou as funções de Diretora do CEA - Centro de Estudos Aplicados da Universidade Católica Portuguesa de dezembro de 2008 a dezembro de 2017. Foi Dean for Research da CLSBE - Católica Lisbon School of Business and Economics - de 2012 a 2014. Entre 2015 e 2019 foi Presidente do Conselho Científico da CLSBE.

Foi investigadora principal de numerosos projetos de investigação financiados pela Comunidade Europeia, Fundação para a Ciência e Tecnologia, Programa Pessoa e Ações Integradas Luso-Francesas.

A sua investigação tem-se centrado na teoria macroeconómica das flutuações endógenas e na análise do funcionamento do mercado do trabalho, tendo artigos publicados em revistas como o Journal of Economic Theory, Economic Theory, Journal of Economic Dynamics and Control, Journal of Mathematical Economics, Macroeconomic Dynamics, International Journal of Industrial Organization, Mathematical Social Sciences, Economic Modelling, Journal of Population Economics ou o Labour Economics.

Foi Presidente da ASSET “Southern European Association for Economic Theory” entre 2009 e 2011, tendo sido Vice-presidente da mesma associação entre 2007 e 2009.

É Editora associada da revista “Economics Bulletin” desde setembro de 2013.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

Situação profissional actual e recente

Desde Outubro de 2020 até à data, Directora Coordenadora do Gabinete de Participações do Novo Banco, SA ("NB"), reportando directamente à Administração, com funções transversais na gestão, representação institucional, acompanhamento e reporte - corporativo e de actividade - ao nível do portefólio de participações de capital detido, quer em entidades do Grupo NB quer em outras participadas, sejam empresas, Fundos de Reestruturação ou outros fundos de investimento e outras entidades.

Desde Outubro de 2015 até Setembro de 2020, Directora no Departamento de Desenvolvimento de Negócio e NPA ("DDNN") do NB, sendo responsável pela Unidade de Desenvolvimento Estratégico e NPA, equipa gestora de processos organizados de alienação de activos não estratégicos, nomeadamente participações de capital em empresas, instituições financeiras e fundos de investimento, bem como de *portfolios de non-performing loans* ("NPL").

Projectos mais representativos:

- Contratados em Dezembro de 2018 e Setembro de 2019 e com fecho financeiro ao longo de 2019 e 2020: organização de processos competitivos, gestão de equipa interna e externa (assessores) e negociação com investidores, dos contratos de compra e venda das duas maiores transacções de portefólios de NPL já realizadas no mercado português, representando um desinvestimento total de cerca de Eur 3,5 MM;
- Com fecho financeiro em Outubro de 2019: organização de processo competitivo, gestão de equipa interna e externa (assessores) e participação na negociação com investidor de contratos de i) distribuição e ii) compra e venda de 100% do capital da seguradora GNB Vida;
- Com assinatura em Maio de 2018: participação na negociação com o Fundo de Resolução (FdR), e consequente implementação interna e com a contraparte, do contrato de *servicing* dos activos abrangidos pelo mecanismo de capital contingente (CCA);
- Desde 2015: organização e gestão de processos competitivos de venda, negociação com investidores e contratação de transacções de alienação de participações de capital do NB, em sociedades e fundos de investimento como: Empark, ES Ventures, NB Ásia, entre outros.

Outras atribuições permanentes:

- Desde 2013, monitorização e acompanhamento de participações financeiras de capital e representação institucional do NB enquanto:
 - a) participante, entre outros, nos seis Fundos de Reestruturação Empresarial, onde o NB detém uma participação de mais de Eur 1 MM, sendo o ponto focal quer na relação com as sociedades gestoras dos fundos (ECS, Oxy Capital e Explorer) quer com os supervisores, Banco Central Europeu (BCE), Banco de Portugal (BdP) e os outros participantes (BCP, CGD, entre outros)
 - b) accionista de sociedades como Nanium, Portugal Ventures, Hospital de Loures - Gestora do Edifício, GNB Concessões e Lineas;
- De 2017 a 2019, produção do exercício anual de planeamento de desinvestimento, a médio prazo, do stock de *non-performing assets* (NPA), aprovado formalmente pelos órgãos de gestão e de supervisão do NB e submetido aos reguladores, bem como representação do NB nas interações de monitorização do plano com o BCE.

Dados e contactos

Data de nascimento: 5 de Março de 1970

Nome profissional (1997-2011): Ana Amorim

Principais competências profissionais

Quadro directivo na banca de investimento e banca comercial, com 28 anos de experiência profissional.

Percurso de 20 anos de liderança de equipas e de projectos em ambiente multidisciplinar e internacional:

- na prestação de serviços de assessoria financeira a empresas públicas e privadas, bem como consórcios, em banca de investimento, em *Project e Corporate Finance*;
- na assessoria interna a conselhos de administração, em projectos de investimento como em processos de monitorização e desinvestimento de activos, nomeadamente participações de capital em empresas e fundos de investimento bem como de portefólios de *non-performing loans*.

Traço definidor de perfil a apetência e as competências para o desenvolvimento e gestão de projectos disruptivos e complexos, estruturados com base em ferramentas especializadas, como:

- modelos financeiros de projecção e avaliação e
- nexos contratuais de transacção, concessão e/ou financiamento.

Economista, licenciada pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa (1988-1992).

Realizações e interesses pessoais

Profundo interesse pela área das Humanidades, substanciado por Licenciatura em História e Mestrado em Estudos Portugueses, com uma dissertação defendida, em 2016 na Universidade Aberta, sobre Eduardo Lourenço.

Cargos actuais em representação do NB*

Período	Instituição	Função desempenhada
Desde 2018	Portugal Capital Ventures–Sociedade de Capital de Risco, S.A.	Vogal do Conselho Geral e de Supervisão
Desde 2017	Hospital de Loures – Sociedade Gestora do Edifício, S.A.	Vogal do Conselho de Administração
Desde 2017	Líneas – Concessões de Transportes, SGPS, S.A.	Vogal do Conselho de Administração
Desde 2018	GNB Concessões, SGPS, S.A.	Vogal do Conselho de Administração

*nomeação, em Dezembro de 2020, para outros cargos, como administradora de empresas e fundos, ainda em processo de formalização.

Cronologia profissional até 2015

Período	Instituição	Função desempenhada
2013 – 2015	Banco Espírito Santo ("BES"), sucedido pelo NB	Directora em diferentes departamentos do BES e depois do NB, com responsabilidades de: i) desenvolvimento de instrumentos de acompanhamento e monitorização de participações de capital em empresas e fundos de investimento, bem como representação institucional do NB junto dessas entidades; ii) condução de processos de desinvestimento de participações financeiras e iii) assessoria interna no desenho e contratação de processos de reestruturação de crédito a empresas.
1997-2012	Banco Espírito Santo de Investimento ("BESI")	<p>De 1997 a 2004 - Evolução de Assistente de Direcção a Directora, em funções de assessoria financeira a empresas e consórcios em <i>Project Finance</i> e em <i>Corporate</i> - Fusões e Aquisições, em sectores diversificados como transportes e infra-estruturas, ambiente (água e saneamento, resíduos), lazer e saúde. Alguns projectos e mandatos emblemáticos:</p> <ul style="list-style-type: none">Assessoria a empresas públicas de transportes ferroviários (CP, Metro de Lisboa e Metro do Porto) em projectos de: i) reorganização de unidades de negócio e contratualização de serviço público; ii) investimento, assentes na estruturação de financiamentos multilaterais e de operações de <i>cross-border lease</i> de material circulante (1997-2000);Assessoria a municípios, sistemas multimunicipais e consórcios concorrentes em concessões de serviço público de águas e saneamento (1998-2000);Avaliação económica e financeira do universo de participações do IPE - Águas de Portugal, SGPS (1999);Assessoria ao Grupo Espírito Santo em aquisições de unidades privadas de saúde (2000);Assessoria ao consórcio vencedor da concessão, por 20 anos, do Terminal de Contentores de Santa Apolónia - Sotagus (2000-2001);Assessoria ao Sport Lisboa e Benfica no projecto de concepção, desenvolvimento e financiamento em regime de <i>Project Finance</i> do novo Estádio da Luz (2001-2003). <p>De 2004 a 2005 – Em regime de cedência pelo BESI, como Assessora da Administração da Sporting Gestão, SA, com funções de concepção e desenvolvimento de um modelo de Planeamento e Controlo de Gestão para as várias unidades de negócio do Grupo Sporting.</p> <p>De 2005 a 2011 - Em regime de cedência pelo BESI à ESCOM - Espírito Santo Commerce, SA, com funções de Assessora da Administração, centradas na avaliação de oportunidades e estruturação de projectos de investimento internacionais, em particular em Angola, em sectores diversificados como: i) mineração (exploração das concessões diamantíferas do Luó e do Chimbongo); ii) energia (projecto para barragem hidroeléctrica no Luapasso); iii) imobiliário (vários edifícios em Luanda) e iv) agro-pecuária (concepção de projecto de produção e exportação de banana em parceria com a Chiquita, na região do Lobito), entre outros.</p>

1992-1997	Banco Português do Atlântico ("BPA") sucedido pelo Banco Comercial Português ("BCP")	Analista de risco e crédito a empresas, no Gabinete de Análise Económico-financeira da Direcção Comercial Sul, com especialização na análise de: i) projectos de investimento de médio prazo, em particular no âmbito de sistemas de incentivos do segundo quadro comunitário de apoio; ii) grupos económicos; iii) crédito à construção; iv) crédito a municípios.
-----------	---	---

Formação Académica

Período	Instituição	Curso
1988-1992	Faculdade Economia da Universidade Nova de Lisboa	Licenciatura em Economia
1998-1999	CEMAF/Indeg – ISCTE	Pós-graduação em <i>Corporate Finance</i>
2006-2013	Universidade Aberta	Licenciatura em História
2012-2016	Universidade Aberta	Mestrado em Estudos Multidisciplinares Portugueses

2016 – Defesa, na Universidade Aberta, da dissertação de mestrado com o título *A literatura como corpo do tempo: a História de Portugal com a mediação da literatura no pensamento de Eduardo Lourenço*, elaborada sob orientação da Professora Ana Nascimento Piedade. Júri da defesa da dissertação presidido pela Professora Maria Manuel Baptista.
Disponível em linha em <http://hdl.handle.net/10400.2/5720>.

Formação profissional recente e participação em processos de *executive assessment*

- 2018 – Participação no programa *Talent Lab*, desenvolvido pelo Novo Banco, com *executive assessment* realizado pela consultora Mercer Jason para quadros seleccionados, com vista i) à identificação de sucessores da gestão de primeira linha do NB e ii) ao investimento no desenvolvimento individual desses colaboradores.
- 2018 – Frequência da e aprovação na 2ª edição do *Advanced Executive Program* – Novo Banco, ministrado pela *Nova School of Business and Economics*;
- 2020 – Participação num processo de recrutamento interno para posição de Director Coordenador, com *executive assessment* realizado pela Egon Zehnder.

Outras informações

Línguas	Lido	Falado	Escrito
Inglês	Fluente	Fluente	Fluente
Francês	Regular	Básico	Básico
Espanhol	Fluente	Básico	Básico

- Membro da Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas (inscrição suspensa)
- Sócia do Centro Nacional de Cultura

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

Pedro Morais Leitão

RESUMO: *Gestor com experiência em administrar empresas para accionistas privados em ambiente de capital de risco, conjugando competências analíticas com facilidade de relacionamento pessoal para assegurar capacidade de execução dos objetivos. Histórico de bons resultados numa variedade de sectores empresariais, geografias e contextos estratégicos.*

- **Combustíveis** – Liderou o relançamento de um dos maiores distribuidores de combustíveis em Portugal
- **Telecomunicações** – Liderou a reestruturação de um operador focado no segmento empresarial em Portugal
- **Internet** – Lançou um ISP e portal em Portugal, liderou-o durante 9 anos como negócio auto-sustentável
- **Educação** – Lançou uma operação de “e-Learning” em Portugal, acompanhou uma operação no Brasil
- **Seguros** – Lançou uma companhia em Angola, apoiou o arranque de uma companhia em Portugal
- **Distribuição** – Liderou o desenvolvimento de uma cadeia de tecnologia de consumo em Portugal e Espanha
- **Recursos Naturais** – Lançou e mantém quota numa empresa com interesses no Brasil e Moçambique
- **Comunicação** – Presidiu à Confederação de Meios, investe e acompanha um jornal económico diário

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL EXECUTIVA:

PRIO

Presidente do Conselho de Administração da PRIO SGPS Portugal Nov. 2013 – Hoje
A PRIO é um distribuidor de combustíveis e fabricante de biodiesel que em 2019 registou receitas de 1,2B€ e EBITDA de 32M€, empregando 820 colaboradores directos. Fui contratado pela sociedade gestora de fundos Oxy Capital após a sua aquisição da PRIO; após a venda ao grupo DISA em outubro 2020, fui reconduzido na administração.

ONI

Presidente do Conselho de Administração da ONI SGPS Portugal, Moçambique; Abr. 2012 – Out. 2013
A ONI foi um operador de telecomunicações fixas focado nos segmentos corporativo, institucional e grossista, com receitas de 110M€ e EBITDA de 16M€ no ano até junho de 2013, e 360 colaboradores directos a setembro de 2013. Fui mandatado em abril de 2012 para sustentar a rentabilidade durante a crise financeira, saí após a venda da ONI à Altice.

LEYA

Administrador executivo da UnYLeYa Portugal, Moçambique, Angola, Brasil; Set. 2010 – Mar. 2012
A LeYa é uma das editoras líderes em Língua Portuguesa, a UnYLeYa é a sua operação de ensino à distância, que foi lançada de raiz em Portugal para também servir os mercados de Angola e Moçambique, e adquiriu uma operação no Brasil com receitas de cerca de 25M€. Saí da LeYa quando aceitei o convite para liderar a ONI.

GARANTIA SEGUROS

Administrador executivo e sócio Angola Abr. 2009 – Jul. 2010
A Garantia Seguros foi a sétima seguradora licenciada para os ramos Vida e NãoVida no mercado Angolano. Após a venda de parte do capital da Garantia a investidores Europeus, fui o responsável pela definição da estratégia e pelo lançamento em janeiro 2010. Até maio a empresa emitiu \$4M de prémios, o objetivo do ano completo era de \$6M.

GRUPO MEDIA CAPITAL

Administrador executivo das empresas para a área digital Portugal Ago. 1999 – Nov. 2008
Entrei para a Media Capital meses após a sua tomada de controlo da TVI e antes da entrada no capital de um fundo de “private equity” norte-americano. Os fundos aportados por este acionista financiaram novas aquisições e o desenvolvimento orgânico da área digital. Defini a estratégia para esta área e liderei a sua execução como administrador do portal e ISP IOL, que atingiram EBITDA positivo em setembro de 2001 e foram auto-sustentáveis desde então. Durante este período, também fui responsável pelas actividades de telecomunicações (TDT, UMTS, ANACOM).

SONAE DISTRIBUIÇÃO

Director de desenvolvimento comercial 1998 - 1999
Director Worten 1997 – 1998

Fui contratado para a Modelo-Continente para liderar o desenvolvimento das lojas Worten, com o objetivo de as transformar numa cadeia especializada em tecnologia de consumo, com atendimento diferenciador e autonomia operacional dos hipermercados Continente. Nessa função, defini o plano de expansão para a cadeia em Portugal e iniciei a sua implementação, liderando a concepção das doze lojas abertas nesse período.

Pedro Morais Leitão

MCKINSEY & COMPANY

Associado

1992 - 1997

Analista

1988 – 1989

Liderei e participei em projectos de consultoria para grandes clientes numa grande variedade de sectores e contextos:

- Desenho da estrutura organizativa para o maior conglomerado de empresas de capital Português
- Revisão dos processos de recuperação do crédito mal-parado para um banco privado Português
- Planeamento do arranque e expansão de um banco privado Português no mercado Angolano
- Avaliação dos resultados da linha de produtos de marca própria de uma cadeia de hipermercados Portuguesa
- Desenvolvimento do plano de Marketing para um fabricante Português de produtos alimentares
- Apoio na preparação e no arranque de uma nova operadora de seguros directos do ramo Automóvel
- Desenho de uma nova estrutura organizativa para um operador aeroportuário de capitais públicos Português
- Validação do plano de expansão da rede de um operador de transportes metropolitanos Português
- Revisão da estratégia de distribuição de seguros de saúde de uma seguradora de capitais públicos Portuguesa
- Identificação e avaliação de possíveis parcerias internacionais para um banco privado Português

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL NÃO-EXECUTIVA

Pharol SGPS

Administrador não-executivo

Portugal

Jul. 2015 - Hoje

A Pharol está cotada na EuroNext Lisboa, tem como principal ativo uma participação na Oi, operador de telecomunicações no mercado Brasileiro.

Oi SGPS

Administrador não-executivo

Portugal

Out. 2015 – Out. 2018

A Oi é um operador de telecomunicações no mercado Brasileiro, opera a segunda maior rede fixa de telecomunicações do mundo; está em processo de recuperação judicial desde 2018.

CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DE MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Presidente da Direcção (Cargo não executivo)

Portugal

Mar. 2007 – Mar. 2009

A CPMCS é a confederação empresarial do sector da comunicação social em Portugal, representando as televisões de sinal aberto, as rádios nacionais, e as associações de rádios e imprensa nas suas relações com o Governo, o regulador e a opinião pública. Fui nomeado para a presidência da Confederação em representação do grupo Media Capital.

FORMAÇÃO

NORTHWESTERN UNIVERSITY, KELLOGG GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT *Evanston, Illinois, EUA*

Master in Management, Dean's List (Top 10%)

Terminado em 1992

EXÉRCITO PORTUGUÊS, ESCOLA PRÁTICA DO SERVIÇO DE TRANSPORTES

Figueira da Foz, Portugal

Curso Geral Miliciano, seleccionado para oficial (13 oficiais em cerca de 100 recrutas)

Terminado em 1990

UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA

Lisboa, Portugal

Licenciatura em Gestão de Empresas, Prémio BPA para melhor aluno

Terminado em 1988

DADOS PESSOAIS

- Nascido em 1965, casado, 3 filhos, 1 neto
- Fluente em Inglês, capacidade de trabalhar em espanhol e de conversar em francês
- Desportista: corredor de fundo (participação em oito maratonas), ciclista, esqui de água e de neve
- Membro de movimentos católicos (Cristo na Empresa, Schoenstat, SAIREF)
- Mentor de estudantes da licenciatura na Universidade Católica Portuguesa

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

Avelino Cândido Rodrigues

Nascido em 26 de Novembro de 1959 no Concelho de Bragança, licenciou-se em Direito pela Faculdade de Direito pela Universidade Clássica de Lisboa, fez uma Pós-Graduação em Mercados, Instituições e Instrumentos Financeiros – Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa, Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa e Bolsa de Derivados do Porto, e fez o Curso de Contratação de Bens e Serviços na Administração Pública e Contratação Informática. Inscreveu-se na Ordem dos Advogados em Lisboa em 1990, para estagiar, tendo-lhe sido atribuído o número definitivo da cédula profissional 99661, e fez a sua inscrição como Advogado na OAB (Ordem de Advogados do Brasil) do Rio de Janeiro em 2008 tendo-lhe sido atribuído o número 164944 – RJ.

Iniciou a sua atividade de advocacia como Advogado independente e em regime de “associação” em com outros colegas, em escritório próprio, até ao ano de 2007, ano em que participou, como sócio fundador, na constituição da sociedade de Advogados “ACR & Associados – Sociedade de Advogados R.L.” de que é sócio maioritário e Administrador desde a sua fundação.

Trabalhou e trabalha fundamentalmente como Advogado de empresas e as principais áreas de prestação de serviços jurídicos, estão relacionadas com o Direito Comercial, o Direito das Obrigações, o Direito Administrativo, o Direito “Informático”, o Direitos de Autor e Propriedade Industrial, o Direito Penal, o Direito do Trabalho, o Direito das Insolvências, o Direito Processual, Investimentos e Pareceres Jurídicos.

Em 2019 foi designado membro do Conselho de Administração da PHAROL, SGPS S.A.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

CONSELHO FISCAL

JOSE EDUARDO FRAGOSO TAVARES DE BETTENCOURT

E-mail jose.eduardo.bettencourt@gmail.com

Data de nascimento: 1960-10-24

Nacionalidade: Portuguesa

18 meses de serviço militar

Casado – 5 filhos



RESUMO

A carreira do José Eduardo foi quase inteiramente na área da banca (trinta anos) com uma participação na gestão desportiva (presidente eleito do Sporting Clube de Portugal);

“De longe, a sua característica mais marcante é a busca por resultados” (demonstrada nas suas avaliações de desempenho ao longo dos anos).

Otimização de custos e gestão de redes comerciais (empresas e retalho) são áreas onde se destacou embora tenha experiência em gestão de risco, IT e Operações e gestão de projetos.

“É um bom líder, muito pragmático capaz de mover e conduzir organizações para apoiá-lo na concretização dos seus objetivos. Ele está sempre na retaguarda das suas equipas, envolvendo-as constantemente”;

“O José Eduardo é uma pessoa carismática e as pessoas gostam de segui-lo porque está disposto a tomar uma posição de forma consistente. Faz o que diz; é honesto e independente”. No processo de avaliação para o Top 200 do Santander, liderado pelo Lore International, destacou-se na pontuação obtida em ética empresarial, responsabilidade social, valores e liderança de 6,7 numa escala de 7,0;

Trabalhar para multinacionais como o Citibank, o Barclays ou o Santander (22 anos) em diferentes momentos da vida das organizações, como start ups, turnarounds, fusões, expô-lo fortemente a ambientes muito profissionais e meritocráticos onde objetivos de curto e médio prazo se devem conciliar, respeitando a sustentabilidade do negócio e o enquadramento regulamentar vigente.

O Banco Central Europeu, no dia 2 de março de 2018, autorizou a sua nomeação para o Conselho de Administração do Novo Banco no âmbito de avaliação de idoneidade (Fit & Proper). Após o relatório individual de aptidão inicial submetido ao Banco de Portugal e ao BCE, um relatório anual foi avaliado pela comissão de nomeações.

EXPERIÊNCIA LABORAL

- Maio 2017/Dez. 2020 Administrador do NOVO BANCO – Responsável de IT e Operações e Custos. Responsável pelo departamento de crédito;
- Attingir objetivos de custos do Grupo NB por categoria – custos com pessoal, gastos gerais e amortizações (est-2020: Custos Operacionais €426M; Custo com Pessoal €246M; G&A €146M; amortizações €34M).
- Entrega e execução do plano estratégico de IT incluindo “Gerir o Banco” e “Mudar o Banco”, nomeadamente *enablers* digitais, data-lake, hub pagamentos, Mifid 3 e nova definição de default;
- Remodelação das operações para realizar iniciativas de custo e eficiências, ou seja, automação e robótica e terceirização não essencial. Atender todos os SLAs pré-definidos;
- Implementação do novo modelo operacional no novo ambiente COVID-19, mantendo a usabilidade e segurança operacional e de IT.
- Presidente do Comité de Credito (Conselho Financeiro de Crédito);
- Presidente do Comité de Aquisições e Custos
- Membro dos seguintes Comités: Custos (responsável); Crédito (responsável); Compliance; Controlo Financeiro; Produto; Risco; Transformação Digital; Imparidade; Informação de Gestão; Risco Operacional;
- Membro dos Steerings: DMIF2; Data Quality; New Distribution Model; Cyber Security; Data-Protection; PSD2/Payments; Law 83/anti-money laundering and terrorist prevention
- 2013/2014 Período sabático após reforma do Grupo Santander;
Director Comercial Golden Assets
Gestão de Activos independente.

- 2012/2013 Santander Gestão de Ativos Portugal;
Presidente do Conselho de Administração do Santander Gestão de Ativos SGPS, SA;
Presidente do Conselho de Administração do Santander Gestão de Ativos - Sociedade Gestora de Fundos de Investimento Mobiliário, SA.
Presidente do Conselho de Administração do Santander Pensões - Sociedade Gestora de Fundos de Pensões;
Ativos sob gestão de 7 bilhões de euros;
Reporte ao responsável da área de Gestão de Ativos do Grupo Santander Juan Alcaraz, parte da Divisão global de Gestão de Ativos, Seguros e Private Banking do Santander, dirigida por Javier Marin;
- 2009/2011 Presidente do Sporting Club de Portugal;
Eleito pelos sócios do clube com 90% dos votos, em julho de 2009;
Presidente do Conselho de Administração Sporting Club de Portugal SAD.
- 2006/2009 Administrador do Santander Totta SGPS e do Banco Santander Totta responsável pela rede de retalho - 600 balcões - e pelos segmentos de negócio premium, private e middle market, reportando ao Presidente Nuno Amado;
Eleito membro do TOP 200 do Grupo Santander;
ROE 24%;
€737MM Pre-Tax Income;
1.0 b operating income;
1.8 MM clientes;
Ratio crédito vencido>90d loans 0,5%;
Cost to income 41,8%;
€33b ativos.
- 2004/2006 Administrador do Banco Santander Totta responsável pela área de Recursos Humanos (6.000 colaboradores e orçamento de 285 milhões de euros) e chefe de gabinete do Presidente Antonio Horta Osório;
Responsável pelo PMO do novo sistema operativo do grupo - implementação do Parthenon e projeto do Tagus, permitindo ao banco melhorar a sua posição de liderança na eficiência de custos.
- 2001/2004 Administrador do Sporting Club Portugal;
Liderou o projeto Academia da Juventude, uma das mais conceituadas do Mundo;
Vencedor da Liga Portuguesa 2001/2002.
- 1998/2001 Chefe de Gabinete do Banco Santander Totta, do Presidente António Horta Osório;
Administrador do Crédito Predial Português (não executivo);
Membro do Conselho de Administração do Banco Santander Portugal;
Membro do Conselho de Administração da Santander Leasing Company.
- 1997/1998 Membro do Conselho de Administração do Banco Santander de Negócios SA.,
Responsável do Private Banking.
- 1993/1997 Membro do Conselho de Administração do Banco de Comércio e Indústria, Retalho e Middle Market.

1992	Diretor do Banco Mello, Diretor Coordenador da Assurfinance Business. Abertura das primeiras sucursais Assurfinance com a seguradora Império.
1991	Diretor do Barclays Bank PLC., Diretor Coordenador do Negócio de Retalho;
1985/1991	Vice-Presidente do Citibank Portugal SA.

FORMAÇÃO

1983/1984	Universidade Católica Portuguesa-School of Business and Economics: Pós-graduação em Economia Europeia (1 disciplina deixada para trás devido ao serviço militar).
1978/1983	NOVA, School of Business & Economics, Portugal – Licenciado em Economia.
1984/1985	Serviço Militar (18 meses).

PROFESSIONAL ACCREDITATION

2020	FATCA e CRS - 03.2020 (e-learning);
2019	Prevenção ao branqueamento de Capital e Financiamento do Terrorismo - 11.2019 (e-learning);
2019	Segurança de Informação - 20.2019 (e-learning);
2019	Seminário Técnico “Novas Tendências do Digital - Impactos, Desafios e Oportunidades para a Banca” - 06.2019;
2018	Seminário Técnico "Inteligência Emocional"- 11.2018;
2018	Continuidade de Negócios - 20.2018 (e-learning);
2018	Regulamento Geral de Proteção de Dados - 05.2018 (e-learning);
2018	CRS Common Reporting Standard - 01.2018 (e-learning); Capacitação em Prevenção e branqueamento de Capital e Financiamento do Terrorismo - 12.2017 (em regime de e-learning);

- 2017 Programa de Induction do NOVO BANCO:
Estrutura Organizacional - áreas de negócios, papéis e responsabilidades das unidades de negócios, linhas hierárquicas e comitês;
Estrutura regulatória e requisitos legais;
Planeamento Estratégico e Execução Orçamental;
Mercados Financeiro;
Risk Management;
Governance, regulamentação, diretrizes e metodologias do sistema de controlo interno e função do departamento de controlo interno / Avaliação da eficácia e adequação do sistema de controlo interno - Função de Auditoria Interna
Financial Statements;
Compliance - código de conduta e políticas de conflito de interesses, políticas de conformidade, controles internos, regulamentação e supervisão
- 2017 Nova School of Business and Economics - Formação de Executivos - Programa Executivo Avançado NOVO BANCO, Primeira Edição - Negócios Bancários.
- 2016 Saúde e Segurança no Trabalho (e-learning).
- 2015 Certificação do Código de Conduta GNB (e-learning).
- 2009 Liderando el Crecimiento de Grupo (Santander) Módulo 3.
- 2008 Liderando el Crecimiento de Grupo (Santander) Módulo 2.
- 2007 Liderando el Crecimiento de Grupo (Santander) Módulo 1.
- 2005 Insead Senior Management Workshop.
- 1997 Bank Insurance Seminar EFMA (Bruxelas);
Mercados Financeiros e Gestão de Carteiras (Santander Banca Privada Interna Bill Wates/David Zenoff.
- 1996 Internacional Private Banking (Cádiz);
- 1995 Kottler on Marketing (Londres);
- 1991 Citicorp Corporate Finance;
- 1991 Capital Markets (Citibank);
- 1990 World Corporate Conference (Citibank New York);
- 1989 Bourse Game (Citibank Jersey) – 1989;
- 1988 Interest Rate and Foreign Exchange Management (Citibank Londres) -1988;
- 1987 Credit and Risk Management (Citibank Londres) – 1987;

IDIOMAS

- Inglês, Espanhol e Francês: fluente em compreensão, escrita e fala
- Mandarim: 60 horas;
- Português: língua materna.

ATIVIDADES E INTERESSES

- Família – 7 netos até agora; História e ciclismo;
- Orador no “the Rotary Club of Lisbon” Conferência “Global Financial Markets” (Janeiro 2008);
- Orador no Diário Económico, na conferência Inovação e Competitividade (Fevereiro 2006);
- Orador na Universidade Católica Portuguesa na Conferência de Gestão de Carreiras (Maio 2005);
- Orador na Universidade de Coimbra sobre Integração Portuguesa na União Europeia (Abril 2005);
- Orador no Ibéria Business Fórum sobre Oportunidades de Investimento na Península Ibérica (Outubro 2002);
- Orador na Conferência IIR sobre Gestão de Risco (Junho 1995);
- Programas de Mentoring e Coaching (Santander e Universidade Nova);
- Amrop Non-Executive Advisor (98 to 2011).

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.



Isabel Maria Beja Gonçalves Novo

Nasceu em 1 de abril de 1967. Licenciada em Organização e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa, concluiu uma pós-graduação em Finanças (*European Business Certificate*) na South Bank University, em Londres, e frequentou o *International Management Programme* no INSEAD, em Fontainebleau, França. Frequentou ainda os programas de Gestão para Executivos (i) *Managing for Success*, na Bélgica (promovido pelo BNP Paribas e (ii) *Leadership for Growth*, em França (promovido pelo Fortis Bank).

Iniciou a sua carreira profissional como analista de crédito no Générale Bank – Sucursal em Portugal, entre 1991 e 1993, ano em que foi nomeada responsável adjunta do Departamento de Risco e Análise de Crédito da mesma instituição, cargo que exerceu até 1995.

Entre 1995 e 2010 assumiu funções como Diretora do Departamento de Risco e Análise de Crédito do Fortis Bank – Sucursal em Portugal, tendo sido responsável pela coordenação de todo o processo de concessão de crédito e acompanhamento da carteira, incluindo a contratação do crédito e das respetivas garantias, bem como a gestão da carteira em incumprimento. Neste período foi representante da Sucursal junto do Banco de Portugal, membro do Comité de Direção e membro do Comité de Crédito com competências delegadas até €10 milhões.

Entre 2010 e 2012, foi Diretora do Departamento de Análise de Crédito do BNP Paribas Fortis – Sucursal em Portugal, responsável pela gestão das equipas de analistas de crédito do Fortis Bank – Sucursal em Portugal e do BNP Paribas Fortis – Sucursal em Portugal. Foi responsável pela reestruturação dos Departamentos de Análise de Crédito dos dois bancos, tendo promovido a integração das respetivas equipas de analistas e liderado a harmonização do processo de crédito das duas instituições. Neste período foi representante da Sucursal junto do Banco de Portugal.

Entre 2013 e 2017 foi Vice-Presidente da Federação de Triatlo de Portugal.

Desde 2013 presta serviços de consultoria financeira e de gestão, com a participação em vários projetos de diferentes geografias (com destaque para Moçambique, Portugal, Angola e Cabo Verde) e sectores de atividade (banca, telecomunicações, indústria, agricultura, educação e turismo, entre outros).

Exerce o cargo de vogal do Conselho Fiscal da PHAROL SGPS, S.A. desde 2015 e de vogal do Conselho Fiscal do BEST, Banco Electrónico de Serviço Total, S.A. desde 2016.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

João Manuel Pisco de Castro

Nasceu em 22 de setembro de 1954.

Licenciado em Engenharia Eletrotécnica, ramo de Telecomunicações e Eletrónica, pelo Instituto Superior Técnico (1983) | Mestrado em Gestão de Empresas (MBA), Faculdade de Economia, Universidade de Lisboa (1990).

Vogal do Conselho Fiscal da PHAROL, SGPS S.A. | Administrador do Grupo Visabeira, SGPS S.A. | Administrador da VisabeiraConstructel S.A. | Chairman da Vista Alegre USA | Administrador da Real Life – Tecnologias de Informação, S.A. | Administrador da Constructel (Rússia) | Administrador da Birla – Visabeira LTD. | Presidente da MOB – Indústria de Mobiliário, S.A até 2017 | Presidente da Faianças da Capoa – Indústria de Cerâmica, S.A. até 2017 | Presidente da Pinewells, S.A. até 2017 | Presidente da Visagreen, S.A. até 2017 | Administrador de Visacasa S.A. até 2017 | Administrador da Constructel (Bélgica) até 2017 | Administrador da Constructel Sweden AB até 2017 | Administrador da Constructel (UK) até 2017 | Administrador da Constructel GmbH até 2017 | Administrador da Constructel (France) até 2017 | Presidente do Instituto de Gestão Financeira e de Infra-Estruturas da Justiça, I.P. de 2007 a 2009 | Membro do Conselho de Administração do Grupo Visabeira SGPS S.A. de 2002 a 2007 | Administrador de Visabeira Telecomunicações e Construção, SGPS S.A. de 2002 a 2006 | Administrador de Visabeira Serviços SGPS, S.A. de 2003 a 2005 .

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

Paulo Ribeiro da Silva

Nasceu em 2 de abril de 1966

Habilitações Académicas e Formação Profissional

Licenciado em Auditoria Financeira – ISCAL – Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa

Pós-Graduação em Corporate Finance – INDEG/ISCTE

Pós-Graduação em Segurança e Auditoria Informática no ISTEAC – Instituto Superior de Tecnologias Avançadas

Cargos que exerce:

Membro Suplente do Conselho Fiscal da PHAROL SGPS S.A.

Sócio da JM Ribeiro da Cunha & Associados, SROC, Lda, desde 2018

Sócio gerente da BRAVI – Fiscalidade e Consultoria, Lda desde Novembro de 2017

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

COMISSÃO DE VENCIMENTOS

António Sarmiento Gomes Mota

Nasceu em 10 de junho de 1958. Tem uma licenciatura em organização e gestão de empresas pelo ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa, um MBA pela Nova School of Business and Economics e um doutoramento em gestão pelo ISCTE.

Tem um percurso empresarial entre 1981 e 1998 de gestão executiva nos setores bancário, de consultoria e serviços financeiros. Entre 2003 e 2012 teve uma atividade mais focada na gestão universitária, tendo sido Diretor da ISCTE Business School de 2003 a 2012 e Presidente do ISCTE EXECUTIVE EDUCATION (então INDEG/ISCTE) de 2005 a 2012. É Professor Catedrático na ISCTE Business School desde 2005.

Desde 2009 tem exercido funções de administração não executiva em grandes empresas cotadas, como a CIMPOR (administrador não executivo e presidente da comissão de nomeações e avaliações entre 2009 e 2012), a EDP (membro do conselho geral e de supervisão de 2009 a 2018, membro da comissão de auditoria de 2009 a 2015 e presidente de 2015 a 2018) e os CTT (vice-presidente do conselho de administração e presidente da comissão de auditoria de 2014 a 2017 e presidente do conselho de administração de 2017 a 2020)

É desde 2016 presidente da direção do Instituto Português de Corporate Governance desde 2016. É autor de vários livros de referência nas áreas das finanças da empresa e de investimentos financeiros.

Eleito como vogal da comissão de vencimentos, para completar o mandato 2012/2014 em 19 de abril de 2013, reeleito em 29 de maio de 2015 e, como presidente da comissão, em 8 de fevereiro de 2019.

Não possui ações da sociedade.

Francisco de Lacerda

Nascido 24 de setembro de 1960

Licenciatura em Administração e Gestão de Empresas, Universidade Católica Portuguesa (1982). Certificado no International Directors Program no INSEAD, França (2019/2020). Diversos outros programas de formação no INSEAD.

Membro da Comissão de Vencimentos da PHAROL, SGPS.SA (ex-Portugal Telecom, SGPS S.A.) desde 2009 (suspendeu o exercício do cargo entre agosto de 2012 e março de 2014).

Administrador Não Executivo da Endesa Energia, a maior empresa de produção e comercialização de energia elétrica em Espanha, desde 2015, e Presidente da respetiva Comissão de Auditoria e Cumprimento desde 2020 (integrando as Comissões de Auditoria e Cumprimento e de Nomeações e Remunerações entre 2015 e 2020). Membro da Direção da Cotec Portugal desde 2015 (Presidente entre 2015 e 2018).

Ao longo de 25 anos até 2008, desempenhou vários cargos na banca de investimento, de empresas e de retalho, incluindo CEO do Banco Mello e Administrador Executivo do Millennium BCP, após o que foi CEO da Cimpor – Cimentos de Portugal SGPS, S.A., então um grupo cimenteiro internacional a operar em 12 países, de 2010 a 2012, Administrador Não Executivo (e membro da Comissão de Auditoria e posteriormente da Comissão de Remunerações) da EDP Renováveis de 2008 a 2012, Presidente Executivo (CEO) dos CTT – Correios de Portugal de 2012 a 2019 e Presidente do Banco CTT desde a sua fundação em 2015 até 2019.

Administrador Não Executivo da Endesa Energia, Espanha, desde 2015, também membro das Comissões de Auditoria e Cumprimento e de Nomeações e Remunerações entre 2015 e 2020 e Presidente da Comissão de Auditoria e Cumprimento desde 2020 | Presidente Executivo (CEO) dos CTT - Correios de Portugal, S.A. de 2012 e 2019, também Presidente do Conselho de Administração de 2012 e 2017 e Vice-Presidente do mesmo Conselho de Administração de 2017 a 2019 e membro da Comissão de Governo Societário, Avaliação e Nomeações de 2014 a 2016 | Presidente do Banco CTT de 2015 a 2019, Presidente da Comissão de Remunerações e membro da Comissão de Seleção de 2015 a 2019 e Presidente da Comissão de Vencimentos de 2016 a 2019 | Presidente da CTT Expresso - Serviços Postais e Logística, S.A. de 2014 e 2019 | Presidente da Tourline Express Mensajería, S.L.U. de 2014 e 2019 | Membro do Conselho de Administração da Fundação Portuguesa de Comunicações de 2012 a 2019 | Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Correio Expresso de Moçambique, S.A. de 2013 a 2019 | Administrador da International Post Corporation de 2014 a 2017 | Presidente da Direção da Cotec Portugal de 2015 a 2018, Membro da Direção desde 2018 | Membro da Direção da AEM - Associação de Empresas Emitentes de Valores Cotados em Mercado de 2014 a 2017 | Membro do Conselho Geral do Clube Naval de Cascais de 2006 a 2020, Vice - Comodoro de 2016 a 2020.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.



Pedro Fontes Falcão

Nasceu a 17 de setembro de 1970. Licenciado em Gestão de Empresas em 1993 pela Universidade Católica Portuguesa (Lisboa), concluiu em 1999 um MBA pela Harvard Business School e doutorou-se em Gestão com louvor e distinção, por unanimidade, em 2008, pelo Iscte-IUL. Frequentou programas para executivos na HEC Paris e na Harvard Kennedy School, entre outros, e frequentou o Programa Avançado para Administradores Não Executivos do Instituto Português de Corporate Governance.

Iniciou a sua carreira em 1993 como Fundador, Sócio e Gerente da “Diacalai”, uma startup de venda inovadora de produtos importados. Em 1994, lecionou na Universidade Católica Portuguesa, tendo posteriormente lecionado outra vez de 2000 a 2002. Em 1995, ingressou no banco de investimento do Grupo BCP (Banco Cif), na Direção de corporate finance, tendo participado em projetos de grande dimensão. Em 1999, foi para a Vodafone/Telecel onde foi responsável pelo desenvolvimento da área de e-commerce da empresa em Portugal. Dois anos depois, foi consultor na Arthur D. Little, onde desenvolveu projetos de assessoria de análise da envolvente económica e de mercados para setores, e assessoria estratégica e de planeamento estratégico. De 2003 a 2013, desenvolveu projetos de análise e assessoria financeira e estratégica, incluindo avaliações de projetos empresariais, assessoria em transações de empresas, reestruturações e redefinição de estratégias empresariais, angariação e execução de serviços de assessoria na implementação de projetos de *turn-around* e de negociação de projetos de investimento. A partir de 2005, tornou-se Professor convidado do Iscte-IUL, tendo sido *Associate Dean* da Iscte Business School de 2014 a 2016, sendo codiretor do Executive MBA do ISCTE Executive Education. Foi vogal não executivo do Conselho de Administração e Membro da Comissão de Auditoria da Caixa Geral de Depósitos de julho de 2013 a agosto de 2016, tendo também sido membro da Comissão de Remunerações de 2015 a agosto de 2016. De 2015 a 2018 foi vogal do Conselho Fiscal da Pharol, SGPS, e em 2018 tornou-se vogal da Comissão de Vencimentos da empresa, até ao presente. Atualmente, também é Presidente do Conselho Fiscal da Montepio Holding, do Banco BEM, do Montepio Crédito e da Montepio Valor, cargos assumidos em 2018. É vogal do Conselho Fiscal da BMO-GAM Portugal desde 2017, é membro da Direção da Ordem dos Economistas desde 2018 e consultor em regime de profissional liberal na área da gestão.

Não é titular das ações da PHAROL, SGPS S.A.