

# ASSEMBLEIA GERAL ANUAL

PHAROL, SGPS SA

22 de março de 2024

## PROPOSTA DE ACIONISTAS

### **PONTO 8 DA ORDEM DE TRABALHOS:**

*(Deliberar sobre a eleição dos membros dos Órgãos Sociais para o triénio 2024-2026)*

Considerando:

- O termo do mandato dos atuais Órgãos Sociais da Sociedade, correspondente ao triénio 2021/2023 e as disposições legais e recomendatórias em matéria de governo societário aplicáveis à PHAROL, SGPS S.A.;
- O propósito de apresentação de nova composição para cada um deles que incluam membros com uma diversidade de competências, conhecimentos e experiências e com um perfil pautado pela integridade, disponibilidade e compromisso com a Sociedade;
- O objetivo de órgãos sociais que primem por uma composição equilibrada, equitativa e diversificada.

Propõe-se que a Assembleia Geral delibere aprovar a eleição dos seguintes membros dos Órgãos Sociais da Sociedade para um novo mandato correspondente ao triénio 2024-2026:

### **Mesa da Assembleia Geral**

Presidente: Tito Arantes Fontes

Secretário: Maria de Lourdes Vasconcelos Pimentel da Cunha Trigos

### **Conselho de Administração**

Presidente: Luís Maria Viana Palha da Silva

Administradores: Diogo Filipe Gil Castanheira Pereira

Rafaela Andrade Reis Figueira

### **Conselho Fiscal**

Presidente: José Eduardo Bettencourt

Vogais:

Isabel Maria Beja Gonçalves Novo

João Manuel Pisco de Castro

Vogal Suplente: Francisco José Porfírio Vieira

Em anexo à presente proposta encontram-se os *curricula vitae* de cada uma das pessoas indicadas, com as informações exigidas pelo disposto na alínea d) do número 1 do artigo 289º do Código das Sociedades Comerciais, bem como o respetivo Parecer sobre a Adequação dos órgãos Sociais.

Lisboa, 22 de fevereiro de 2024

Os Acionistas

# **PHAROL, SGPS S.A**

**Anexo à Proposta do Ponto 8 da Ordem de Trabalhos**

**Informação ao abrigo do artigo 289.º, n.º 1, alínea d)  
do Código das Sociedades Comerciais**

## **MESA DA ASSEMBLEIA GERAL**



## **Tito Arantes Fontes**

Data de nascimento: 09/08/1957

Nacionalidade: Portuguesa

Profissão: Advogado

### **Atividade profissional**

Tito Arantes Fontes dedica-se primordialmente às áreas de Societário, Contencioso, Arbitragem, Arbitragem Internacional, Mediação e Penal, desempenhando a sua atividade em Lisboa.

### **Educação e Experiência Universitária**

- Licenciatura em Direito, Universidade de Coimbra, 1982.
- Pós-graduação em Direito da Farmácia e do Medicamento, Universidade de Coimbra, 2002.
- Pós-graduação em Direito Penal Económico e Europeu, Universidade de Coimbra, 2004.
- Curso de Gestão de Empresas, Instituto de Novas Profissões, Lisboa, 1979.

### **Experiência Profissional**

- Com cerca de 40 anos de experiência como advogado, foi sócio da Uría Menéndez de 2004 até ao final do ano de 2022 (anteriormente, entre 1994 e 2004, sócio da VSCF – Vasconcelos, F. Sá Carneiro, Fontes e Associados), tendo sido responsável pelo Departamento de Contencioso até final de 2018, cobrindo todas as áreas litigiosas e extra litigiosas, acompanhando todo o tipo de processos cíveis, comerciais e penais, em todas as instâncias judiciais.
- Tem uma vasta e relevante experiência profissional em mais de 1000 procedimentos perante distintas jurisdições nacionais e internacionais, como litígios societários, incluindo entre acionistas, litígios sobre urbanismo e projetos imobiliários, litígios sobre contratos de múltiplos sectores e naturezas, litígios financeiros (p. ex. *swaps*) e litígios hereditários.

- Acompanha processos em tribunais arbitrais, quer como advogado de parte, quer como árbitro, bem como processos de insolvência.
- Foi docente em vários cursos de Pós-Graduação em Arbitragem na Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa e na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (Clássica).
- Publicou vários artigos jurídicos, nomeadamente sobre temas de arbitragem.
- Efetuou conferências em Lisboa, Porto, Coimbra, Madrid, Barcelona, Buenos Aires, Cidade do México, Cidade do Panamá e Lima, tendo participado noutros eventos em Paris, em Roma e em Londres.

### **Experiência como Árbitro ou Mediador**

- Interveio, até à data, como árbitro ou advogado, em numerosas arbitragens perante diversas Cortes Arbitrais, como a ICC – International Chamber of Commerce, o Centro de Arbitragem Comercial da Associação Comercial de Lisboa, o Centro de Arbitragem da Concórdia – Centro de Conciliação, Mediação de Conflitos e Arbitragem, assim como em múltiplas arbitragens ad-hoc.
- Representa empresas nacionais e estrangeiras em tribunais e arbitragens portuguesas e internacionais, participando na negociação, redação e execução de acordos multifacetados e complexos, muitas vezes como corolário final de anos de atividade contenciosa.
- Faz parte da Lista de Árbitros do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa e da Concórdia – Centro de Conciliação, Mediação de Conflitos e Arbitragem.
- Atuou em processos de mediação envolvendo relevantes empresas nacionais e ibéricas.

### **Cargos, associações profissionais**

- Sócio fundador da APA – Associação Portuguesa de Arbitragem.
- Sócio fundador e Presidente da Direção do Círculo de Advogados de Contencioso.
- Membro da ICC – International Chamber of Commerce - Delegação de Portugal.
- Membro da Concórdia – Centro de Conciliação e Mediação de Conflitos.
- Membro do CEA - Club Español del Arbitraje.
- Foi Membro da Direção do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (ACL) até 2022.
- Foi Presidente do Centro de Arbitragem da Concórdia – Centro de Conciliação, Mediação de Conflitos até 2019.

- Foi Presidente do Capítulo Português do CEA - Club Español del Arbitraje, até 2018.
- É Presidente do Conselho Fiscal da OPCR – Observatório Português de Compliance e Regulatório.

### **Informação complementar**

Além da sua atividade como advogado, Tito Arantes Fontes foi também jurista na Caixa Geral de Depósitos, de 1983 a 1987 e de 1991 a 1992, assessor jurídico de Gabinetes do Governo, de 1987 a 1991, e secretário-geral da União de Comerciantes de Lisboa, de 1992 a 1993.

Foi ou ainda é:

- Presidente da Mesa da Assembleia Geral de diversas empresas e de várias federações desportivas portuguesas (Rugby, Basquetebol e Equestre).
- Vogal do Conselho Fiscal do Grémio Literário.
- Vogal da Direção do A.C.P. – Automóvel Club de Portugal.
- Vogal do Conselho de Administração da Fundação Medeiros e Almeida.
- Presidente do Grupo STROMP – SCP (2018 a 2023), tendo antes sido membro do Conselho Fiscal do SCP durante seis anos (2006 - 2011).

### **Idiomas profissionais**

Português, Espanhol e Inglês

Lisboa, Fevereiro de 2024

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

## **Maria de Lourdes Vasconcelos Pimentel da Cunha Trigo**

Nasceu em 4 de abril de 1951.

Curso de Solicitadora com frequência de Estágio e diploma emitido pela Ordem dos Solicitadores, Conselho Regional Sul em 1974; Licenciatura em História, variante de História da Arte, na Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa.

2017/... Secretária da Mesa da Assembleia Geral da PHAROL, SGPS S.A. 2015/.... Secretária da Sociedade Suplente da PHAROL, SGPS S.A.; 2012/2015 Secretária da Sociedade Suplente da Portugal Telecom SGPS SA.; 2012/2015 Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Previsão - Sociedade Gestora de Fundos de Pensões SA.; 2012/2104 Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Apor S.A.; 2012/2013 Secretária da Mesa da Assembleia Geral da PT Compras – Serviços de Consultoria e Negociação, S.A.; 2006/2015 Responsável pela área de Procuradoria e Solicitadoria da Secretaria Geral da Portugal Telecom, SGPS SA., tendo a seu cargo, a análise da documentação, controlos de prazos e verificação da elaboração processual referente às Assembleias Gerais da PT SGPS S.A.; 2006/2014 Secretária da Sociedade Suplente da PT Centro Corporativo, S.A.; 2012/2014; Secretária da Sociedade Suplente da PT Blueclip – Serviços de Gestão, S.A.; 2007/2009 Secretária da Sociedade Suplente da PT Imobiliária, SA; 2004 Secretária da Sociedade Suplente PT PRO, S.A.; 2003/2006 Responsável, na área da Procuradoria, pelo acompanhamento das empresas participadas do Grupo Portugal Telecom; 2000/2003 Responsável pela Área de Procuradoria do Gabinete Jurídico da PT Comunicações S.A.; 1997/2000 Técnica Superior Especialista no Departamento de Gestão de Recursos Humanos da Portugal Telecom (dentro da Área Funcional de Fontes de Recrutamento e Projetos Especiais); 1994/1996 Responsável pela Área Funcional Cedidos / Requisitados na Direção de Recursos Humanos da Portugal Telecom S.A.; 1994/ 1993 Técnica Superior Especialista no Departamento de Contencioso e Notariado dos TLP S.A. e, após a fusão das empresas TLP e CTT, na Área Operacional de Negócios de Lisboa; 1993/ 1990 Chefe da Repartição de Apoio Técnico Forense nos TLP, S.A.; 1990/ 1985 Chefe da Repartição de Contencioso dos TLP, SA; 1985/ 1979 Solicitadora nos Serviços Jurídicos e de Contencioso dos TLP, S.A.; 1976 Eleita Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Câmara dos Solicitadores; 1974 / 1979 Exercício de prestação de serviços forenses em escritório de Solicitadores e Advogados em regime de atividade liberal.

OUTRAS ATIVIDADES NAS EMPRESAS TLP E PT: 1992 Membro do grupo de trabalho para a Revisão do Serviço Telefónico Público no âmbito dos TLP S.A.; 1992 Membro do grupo de trabalho dos TLP SA para a revisão dos circuitos de cobrança (normal e contenciosa), do Contrato - Tipo, da remissão dos litígios para a arbitragem, das garantias a exigir aos clientes, da exigência de juros de mora e da redução e simplificação dos circuitos integrados na relação cliente/serviço; 1993 Responsável pelo serviço de resposta dos TLP SA às reclamações apresentadas ao Provedor do Cliente de Telecomunicações / Provedor de Justiça; 1995 Membro do grupo de trabalho, na área de pessoal cedido/requisitado, do Programa de Implementação do Redesenho dos Processos da Área de Recursos Humanos liderado pela *Mercer Management Consulting* ; 2006 Membro do grupo de trabalho de auditoria jurídica aos direitos de Propriedade Industrial, Propriedade Intelectual e nomes de domínio do Grupo PT em colaboração com o escritório de Advogados Rui Pena, Arnaut & Associados.

Frequência de diversos cursos de formação, nomeadamente: 1995 Frequência e conclusão do curso de Gestão Global; 2000 Frequência do Curso de Formação promovido pelo IFE- *International Faculty for Executives* - subordinado ao tema " A Nova Lei de Privatização dos Atos Notariais e a Privatização do Notariado"; 2001 Frequência do Curso de Formação promovido pela Câmara dos Solicitadores subordinado ao tema " A Reforma da Ação Executiva"; 2003 Frequência do Curso de Formação promovido pela AESE- Escola de Direção e Negócios - subordinado ao tema "Sensibilização para a Qualidade"; 2007 Frequência do Curso de Formação promovido pela Câmara dos Solicitadores subordinado ao tema " O Registo Comercial e a Reforma do Direito Societário"; 2009 Frequência do Curso de Formação promovido pela Câmara dos Solicitadores subordinado ao tema " Balcão Único/ Desformalização de Atos Notariais/ Fiscalidade/ Depósito de Títulos/ Registos *on-line*".

Frequência de diversos cursos coordenados pela Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FLUL) e Universidade de São Paulo (USP). Oradora convidada em diversas atividades ligadas à Propriedade Industrial, área notarial, Procuradoria e Solicitadoria.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

## **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

## Luís Palha da Silva

---

### Data de Nascimento

---

18 de fevereiro de 1956

---

### Curriculum Académico

---

Licenciatura em Economia pelo Instituto Superior de Economia, da Universidade Técnica de Lisboa, em 1978

Licenciatura em Gestão de Empresas, pela Universidade Católica Portuguesa, Lisboa, em 1981.

Frequentou diversos cursos de formação no país e no estrangeiro, nomeadamente na Wharton School of Economics, da University of Pennsylvania (AMP).

---

### Experiência Profissional

---

Em 1981 iniciou a sua carreira profissional na Quimigal, nas áreas de Marketing de Metais e de Aprovisionamentos de produtos químicos. Depois de uma passagem pelas empresas do Grupo Leon Lévy, como adjunto do Administrador-Delegado e com responsabilidades nas áreas financeiras, ingressou na COVINA, Companhia Vidreira Nacional, onde exerceu as funções de Administrador, com pelouro também da área financeira. Assumiu funções de Administrador do IPE- Investimentos e Participações do Estado em 1991 e exerceu o cargo de Secretário de Estado do Comércio no XII Governo Constitucional, entre 1992 e 1995. Neste último ano, passou a desempenhar funções na Cimpor-Cimentos de Portugal, tendo participado ativamente, como Diretor de Planeamento Estratégico e Administrador Financeiro, nas últimas fases de privatização da empresa e no processo de internacionalização da sua atividade, acompanhando as diferentes operações de aquisição de cimenteiras no Brasil, Egito, Tunísia, entre outras, e sendo responsável pelas Relações com Investidores. Em 2001, passou a exercer a função de CFO da Jerónimo Martins, cargo que viria a acumular com o de CEO a partir de 2004 e até 2010. Nestes anos, dirigiu e colaborou no processo de reestruturação financeira e na refocagem dos negócios do grupo na Polónia e no retalho alimentar. Manteve também, durante estes anos na Jerónimo Martins, as responsabilidades das Relações com Investidores. Em 2012, assume o cargo de Vice-Presidente Executivo da Galp, com a responsabilidade das áreas de refinação e retalho (*downstream*). Em 2015, passa a presidir ao Conselho de Administração da PHAROL, acumulando essas funções, inicialmente com as de Presidente da Comissão Executiva e, a partir de 2017, com as de Administrador-Delegado. Complementarmente, assume também, com interrupção em 2018-2020, funções de Administração na participada da PHAROL no Brasil, a empresa de telecomunicações Oi. De Janeiro de 2021 a Dezembro de 2022 reassumiu a função de membro não-executivo do Conselho de Administração da Oi, S.A. Em 2019, é eleito Presidente da Mesa da Assembleia Geral da EDP. cargo que acumula, por inerência, com o de membro do Conselho Geral e de Supervisão da mesma companhia. Desde 2018, é membro não-executivo do Conselho de Administração da Nutrinveste, empresa líder em vários negócios de produtos alimentares em Portugal.

Exerceu funções de Presidente da AEM- Associação de Emitentes de Portugal, Presidente da Apetro – Associação das Empresas Petrolíferas Portuguesas e da EPIS- Empresários pela Inclusão Social, organização não-governamental de apoio social e educativo a jovens.

Agraciado, em Portugal, com a Grã-Cruz da Ordem de Mérito (2015).

É detentor de 200 000 ações da PHAROL, SGPS S.A.

## Diogo Filipe Gil Castanheira Pereira

---

### Data de Nascimento

---

20 de janeiro de 1988

---

### Curriculum Académico

---

Licenciatura em Direito na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (junho/2009)

Mestrado de Direito Civil na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (janeiro/2011)

---

### Outras Qualificações

---

Curso de Direito de Arbitragem na Universidade Nova de Direito de Lisboa (junho/2013)

Pós-Graduação de Direito Civil na Universidade Católica de Lisboa (fevereiro/2011)

Advance Certificate in English pela Universidade de Cambridge (2006)

---

### Experiência Profissional

---

Managing Director da Reviva Portugal (dezembro/2022 – Presente)

Sócio da CMS Portugal (janeiro/2021 – maio/2022)

Associado da CMS Portugal (novembro/2010 – dezembro/2020)

Docente na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (setembro/2011 – junho/2021)

Orador convidado de pós-graduações de matérias diversas de Direito (setembro/2011 – Presente)

---

### Publicações

---

*Interesse Processual na Ação Declarativa*, Coimbra Editora, 2010

Diversos artigos em publicações da especialidade de Direito (2011 – 2021)

Colaboração em publicações de AAVV de Direito (2011 – Presente)

---

### Associações Profissionais

---

Ordem dos Advogados Portuguesa (janeiro 2013)

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

# RAFAELA ANDRADE

## SOBRE MIM

Ex-banqueira de investimento, investidora em private equity e executiva de startups transformada em investidora de capital de risco e membro independente de conselho com +20 anos de experiência em diversas indústrias na América Latina e Europa.

## EXPERIÊNCIA

- 2023** **Diretora de Investimentos** **Madrid, Spain**  
**to** **Mundi Ventures**, uma gestora global de capital de risco que investe em empresas de tecnologia em estágio inicial e de crescimento, com EUR 500M de ativos sob gestão.  
**Today**
  - Conselheira não executiva da Sami Saude, Convelio, AKKO, Ole Life, Raincoat
  - Membro do comitê de investimento e chefe da equipe de investimentos para América Latina
- 2018** **Sócia Fundadora**  
**to** **Figueira Ventures**, um veículo de investimento focado na alocação de ativos alternativos, incluindo startups em estágio inicial na América Latina e Europa, além de posições de LP em fundos de capital de risco.  
**Today**
  - Portfolio de investimentos inclui: BizCapital, Fazenda Futuro, Sooper, Lemon Energy, Lovys, TutorMundi, aMORA, Roddo, Prudence Fund III e a16z Crypto Fund IV
- 2020** **Sócia, CFO & COO** **Lisboa, Portugal**  
**to** **CASAFARI**, plataforma de tecnologia para gestão de ativos imobiliários.  
**2022**
  - Desenvolveu diversos produtos imobiliários, incluindo uma plataforma de gestão de ativos para possibilitar investimentos institucionais em aluguel de casas unifamiliares
  - Liderou a expansão das operações para 5 países europeus e a captação de \$30 milhões em equity em 3 rodadas de investimentos com fundos internacionais.
- 2020** **Co-Fundadora, Finanças e Operações** **Sao Paulo, Brasil**  
**Alicerce Educação**, uma plataforma de tecnologia de educação com impacto social  
  - Liderou a captação de recursos e a estruturação de dívida.
  - Responsável pela precificação, estratégia de vendas e modelo de negócios B2B.
  - Gestão directa de mais de 20 pessoas para as funções de Finanças Corporativas e Vendas.
- 2017** **Diretora Financeira** **Sao Paulo, Brasil**  
**to** **QuintoAndar**, plataforma de tecnologia para o setor imobiliário líder na América Latina, atualmente avaliada em \$5.1 bilhões.  
**2020**
  - Desenvolveu um produto interno de seguro de aluguel que proporcionou um crescimento de 9 vezes na margem bruta com taxa de retenção de clientes de 85%.
  - Liderou esforços de RI e captação de recursos, incluindo uma rodada Série C de \$64 milhões em 2018 e uma rodada Série D de \$250 milhões em 2019.
  - Construiu e gerenciou uma equipa de +80 pessoas nas funções de Finanças Corporativas, Risco de Crédito, Operações Financeiras e Jurídico enquanto a empresa crescia 350% ao ano.
- 2016** **Vice Presidente** **Sao Paulo, Brasil**  
**to** **Cubico Sustainable Investments**, fundo de private equity de energia renovável de \$2 bilhões de ativos sob gestão.  
**2017**
  - Investiu mais de \$350 milhões em projetos solares e eólicos em toda a América Latina.
  - Membro do conselho de administração de empresas no Uruguai, Peru e Colômbia.

- 2014 to 2016**      **Associada, Banco de Investimento Goldman Sachs**      **Brasil e NYC**
- Liderou e executou transações de M&A domésticas e transfronteiriças para clientes nos setores de Varejo, Consumo, Energia, Educação e Infraestrutura.
  - Assessorou a China Three Gorges (CTG) na aquisição de usinas hidrelétricas de 308MW da Triunfo em uma transação de R\$ 1,7 bilhão.
  - Assessorou a Saraiva Educação na venda de seu negócio editorial para a Abril Educação em uma transação totalmente em dinheiro no valor de R\$ 725 milhões.
  - Liderou a negociação de fusão da CSN de seus ativos de mineração, portos e ferrovias com a Itochu Corporation em uma transação de ações no valor de USD 16 bilhões.
- 2010 to 2012**      **Associada Citibank**      **Sao Paulo, Brasil**
- Gerenciou equipa de 9 analistas de vendas responsáveis por uma carteira de USD 315 milhões em produtos de antecipação de recebíveis.
  - Coordenava com o comitê de risco de crédito e os departamentos jurídicos para a implementação de produtos e integração de cada cliente.
- 2007 to 2010**      **Gestora de Segurança Operacional GOL Linhas Aereas**      **Sao Paulo, Brasil**
- Liderou a expansão operacional para cinco países europeus e liderou as negociações de contratos com prestadores de serviços e autoridades de aviação locais.
  - Gerenciou uma equipe de 108 profissionais em 18 cidades após a fusão com a VARIG Airlines.
- 2004 to 2007**      **Oficial de Segurança da Aviação Força Aérea Brasileira**      **Rio de Janeiro, Brasil**
- Especialista em Antiterrorismo e negociação de reféns com certificações da Comissão Europeia e da FAA/USA.
  - Nomeada como delegada brasileira para o grupo de pesquisa de Melhores Práticas da Indústria de Aviação nas Nações Unidas.

## EDUCAÇÃO

- 2014**      **The Wharton School & The Lauder Institute, Universidade da Pennsylvania**  
MBA de tempo integral
- MBA, Concentração em Finanças e Estratégia
  - MA, Concentração em Gestão Internacional e Mercados Emergentes
- 2010**      **Fundação Getúlio Vargas**  
• Pós Graduação em Gestão
- 2008**      **Universidade Veiga de Almeida**  
• BA, Pedagogia

## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- **Idiomas:** fluente em Português, Inglês e Espanhol
- **Interesses:** viajar (visitou 39 países) e praticar beach tennis
- **Voluntariado:** membro do conselho da Wharton Alumni Angels Club, mentora na Goldman Sachs 10,000 Women Program; mentora na NGO Junior Achievement
- **Pessoal:** mãe de 2 rapazes, cidadania Portuguesa e Brasileira

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

## **CONSELHO FISCAL**

## José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt

---

### Data de Nascimento

---

24 de outubro de 1960

---

### Curriculum Académico

---

Universidade Católica Portuguesa-School of Business and Economics;

Pós-graduação em Economia Europeia (1 disciplina deixada para trás devido ao serviço militar) – 1983/1984

Nova, School of Business & Economics, Portugal – Licenciado em Economia – 1978/1983

---

### Experiência Profissional

---

Desde Abril 2022	Presidente do Conselho Fiscal da Santander Gestão de ativos e pensões
Desde Abril 2021 2023	Presidente do Conselho Fiscal da PHAROL eleito para o triénio 2021-2023
Maio 2017/Dez. 2020	<p>Administrador do NOVO BANCO – Responsável de IT e Operações e Custos. Responsável pelo departamento de crédito;</p> <p>Atingir objetivos de custos do Grupo NB por categoria – custos com pessoal, gastos gerais e amortizações (est-2020: Custos Operacionais €426M; Custo com Pessoal €246M; G&amp;A €146M; amortizações €34M).</p> <p>Entrega e execução do plano estratégico de IT incluindo “Gerir o Banco” e “Mudar o Banco”, nomeadamente enablers digitais, data-lake, hub pagamentos, Mifid 3 e nova definição de default;</p> <p>Remodelação das operações para realizar iniciativas de custo e eficiências, ou seja, automação e robótica e terceirização não essencial. Atender todos os SLAs pré-definidos;</p> <p>Implementação do novo modelo operacional no novo ambiente COVID-19, mantendo a usabilidade e segurança operacional e de IT.</p> <p>Presidente do Comité de Crédito (Conselho Financeiro de Crédito);</p> <p>Presidente do Comité de Aquisições e Custos</p> <p>Membro dos seguintes Comités: Custos (responsável); Crédito (responsável); Compliance; Controlo Financeiro; Produto; Risco; Transformação Digital; Imparidade; Informação de Gestão; Risco Operacional;</p>

	Membro dos Steerings: DMIF2; Data Quality; New Distribution Model; Cyber Security; Data-Protection; PSD2/Payments; Law 83/anti-money laundering and terrorist prevention.
2014/2017	Novo Banco -Chefe de gabinete do Presidente responsável, por sua delegação, de IT & Ops, Custos e Recursos Humanos.
2013/2014	Período sabático após reforma do Grupo Santander; Director Comercial Golden Assets Gestão de Activos independente.
2012/2013	Santander Gestão de Ativos Portugal; Presidente do Conselho de Administração do Santander Gestão de Ativos SGPS, SA; Presidente do Conselho de Administração do Santander Gestão de Ativos - Sociedade Gestora de Fundos de Investimento Mobiliário, SA. Presidente do Conselho de Administração do Santander Pensões - Sociedade Gestora de Fundos de Pensões; Ativos sob gestão de 7 bilhões de euros; Reporte ao responsável da área de Gestão de Ativos do Grupo Santander Juan Alcaraz, parte da Divisão global de Gestão de Ativos, Seguros e Private Banking do Santander, dirigida por Javier Marin;
2009/2011	Presidente do Sporting Club de Portugal; Eleito pelos sócios do clube com 90% dos votos, em julho de 2009; Presidente do Conselho de Administração Sporting Club de Portugal
SAD.	
2006/2009	Administrador do Santander Totta SGPS e do Banco Santander Totta responsável pela rede de retalho - 600 balcões - e pelos segmentos de negócio premium, private e middle market, reportando ao Presidente Nuno Amado; Eleito membro do TOP 200 do Grupo Santander; ROE 24%; €737MM Pre-Tax Income; 1.0 b operating income; 1.8 MM clientes; Ratio crédito vencido > 90d loans 0,5%; Cost to income 41,8%; €33b ativos.
2004/2006	Administrador do Banco Santander Totta responsável pela área de Recursos Humanos (6.000 colaboradores e orçamento de 285 milhões de euros) e chefe de gabinete do Presidente Antonio Horta Osório; Responsável pelo PMO do novo sistema operativo do grupo - implementação do Parthenon e projeto do Tagus, permitindo ao banco melhorar a sua posição de liderança na eficiência de custos.
2001/2004	Administrador do Sporting Club Portugal; Liderou o projeto Academia da Juventude, uma das mais conceituadas do Mundo; Vencedor da Liga Portuguesa 2001/2002.
1998/2001	Chefe de Gabinete do Banco Santander Totta, do Presidente António Horta Osório; Administrador do Crédito Predial Português (não executivo); Membro do Conselho de Administração do Banco Santander Portugal; Membro do Conselho de Administração da Santander Leasing Company.

1997/2008	Membro do Conselho de Administração do Banco Santander de Negócios SA., Responsável do Private Banking.
1993/1997	Membro do Conselho de Administração do Banco de Comércio e Indústria, Retalho e Middle Market.
1992 Business.	Diretor do Banco Mello, Diretor Coordenador da Assurfinance Abertura das primeiras sucursais Assurfinance com a seguradora Império.
1991 Retalho;	Diretor do Barclays Bank PLC., Diretor Coordenador do Negócio de Retalho;
1984/1985	Vice-Presidente do Citibank Portugal SA.

---

#### Acreditação Profissional

---

2020	FATCA e CRS - 03.2020 (e-learning);
2019	Prevenção ao branqueamento de Capital e Financiamento do Terrorismo - 11.2019 (e-learning);
2019	Segurança de Informação - 20.2019 (e-learning);
2019	Seminário Técnico "Novas Tendências do Digital - Impactos, Desafios e Oportunidades para a Banca" - 06.2019;
2018	Seminário Técnico "Inteligência Emocional"- 11.2018;
2018	Continuidade de Negócios - 20.2018 (e-learning);
2018	Regulamento Geral de Proteção de Dados - 05.2018 (e-learning);
2018	CRS Common Reporting Standard - 01.2018 (e-learning); Capacitação em Prevenção e branqueamento de Capital e Financiamento do Terrorismo - 12.2017 (em regime de e-learning);
2017	Programa de Induction do NOVO BANCO: Estrutura Organizacional - áreas de negócios, papéis e responsabilidades das unidades de negócios, linhas hierárquicas e comitês; Estrutura regulatória e requisitos legais; Planeamento Estratégico e Execução Orçamental; Mercados Financeiro; Risk Management; Governance, regulamentação, diretrizes e metodologias do sistema de controlo interno e função do departamento de controlo interno / Avaliação da eficácia e adequação do sistema de controlo interno - Função de Auditoria Interna Financial Statements; Compliance - código de conduta e políticas de conflito de interesses, políticas de conformidade, controles internos, regulamentação e supervisão
2017	Nova School of Business and Economics - Formação de Executivos - Programa Executivo Avançado NOVO BANCO, Primeira Edição - Negócios Bancários.

2016	Saúde e Segurança no Trabalho (e-learning).
2015	Certificação do Código de Conduta GNB (e-learning).
2009	Liderando el Crecimiento de Grupo (Santander) Módulo 3.
2008	Liderando el Crecimiento de Grupo (Santander) Módulo 2.
2007	Liderando el Crecimiento de Grupo (Santander) Módulo 1.
2005	Insead Senior Management Workshop.
1997	Bank Insurance Seminar EFMA (Bruxelas); Mercados Financeiros e Gestão de Carteiras (Santander Banca Privada Interna Bill Wates/David Zenoff.
1996	Internacional Private Banking (Cádiz);
1995	Kottler on Marketing (Londres);
1991	Citicorp Corporate Finance;
1991	Capital Markets (Citibank);
1990	World Corporate Conference (Citibank New York);
1989	Bourse Game (Citibank Jersey) – 1989;
1988 -1988;	Interest Rate and Foreign Exchange Management (Citibank Londres)
1987	Credit and Risk Management (Citibank Londres) – 1987;
1986	Treasury Skills (Citibank Londres) – 1986.

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

## Isabel Maria Beja Gonçalves Novo

---

### Data de Nascimento

---

1 de abril de 1967

---

### Curriculum Académico

---

Licenciada em Organização e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa, concluiu uma pós-graduação em Finanças (*European Business Certificate*) na South Bank University, em Londres, e frequentou o *International Management Programme* no INSEAD, em Fontainebleau, França. Frequentou ainda os programas de Gestão para Executivos (i) *Managing for Success*, na Bélgica (promovido pelo BNP Paribas e (ii) *Leadership for Growth*, em França (promovido pelo Fortis Bank).

---

### Experiência Profissional

---

Iniciou a sua carreira profissional como analista de crédito no Générale Bank – Sucursal em Portugal, entre 1991 e 1993, ano em que foi nomeada responsável adjunta do Departamento de Risco e Análise de Crédito da mesma instituição, cargo que exerceu até 1995.

Entre 1995 e 2010 assumiu funções como Diretora do Departamento de Risco e Análise de Crédito do Fortis Bank – Sucursal em Portugal, tendo sido responsável pela coordenação de todo o processo de concessão de crédito e acompanhamento da carteira, incluindo a contratação do crédito e das respetivas garantias, bem como a gestão da carteira em incumprimento. Neste período foi representante da Sucursal junto do Banco de Portugal, membro do Comité de Direção e membro do Comité de Crédito com competências delegadas até €10 milhões.

Entre 2010 e 2012, foi Diretora do Departamento de Análise de Crédito do BNP Paribas Fortis – Sucursal em Portugal, responsável pela gestão das equipas de analistas de crédito do Fortis Bank– Sucursal em Portugal e do BNP Paribas Fortis – Sucursal em Portugal. Foi responsável pela reestruturação dos Departamentos de Análise de Crédito dos dois bancos, tendo promovido a integração das respetivas equipas de analistas e liderado a harmonização do processo de crédito das duas instituições. Neste período foi representante da Sucursal junto do Banco de Portugal.

Entre 2013 e 2017 foi Vice-Presidente da Federação de Triatlo de Portugal.

Desde 2013 presta serviços de consultoria financeira e de gestão, com a participação em vários projetos de diferentes geografias (com destaque para Moçambique, Portugal, Angola

e Cabo Verde) e sectores de atividade (banca, telecomunicações, indústria, agricultura, educação e turismo, entre outros).

Membro do Conselho Fiscal da Touro Capital Partners – SCR, S.A. de março 2021 a março 2022.

Membro do Conselho Fiscal do Best - Banco Eletrónico de Serviço Total, S.A. de dezembro 2016 a novembro 2021.

Cargos que exerce atualmente:

Membro do Conselho Fiscal do Banco ActivoBank, S.A., desde dezembro 2021

Membro do Conselho Fiscal da Interfundos – Sociedade Gestora de Organismos de Investimento Coletivo, S.A., desde novembro 2021

Vogal do Conselho Fiscal da PHAROL SGPS, S.A. desde maio 2015

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

## João Manuel Pisco de Castro

---

### Data de Nascimento

---

22 de setembro de 1954

---

### Curriculum Académico

---

Licenciado em Engenharia Eletrotécnica, ramo de Telecomunicações e Eletrónica, pelo Instituto Superior Técnico (1983)

Mestrado em Gestão de Empresas (MBA), Faculdade de Economia, Universidade de Lisboa (1990)

---

### Experiência Profissional

---

Administrador do Grupo Visabeira, SGPS S.A.  
Administrador da Visabeira Constructel S.A.  
Administrador da Real Life – Tecnologias de Informação, S.A  
Administrador da Birla – Visabeira LTD.  
Vogal do Conselho Fiscal da PHAROL, SGPS S.A.

Chairman da Vista Alegre USA, até 2017  
Administrador da Constructel (Rússia) até 2017  
Presidente da MOB – Indústria de Mobiliário, S.A até 2017  
Presidente da Faianças da Capoa – Indústria de Cerâmica, S.A. até 2017  
Presidente da Pinewells, S.A. até 2017  
Presidente da Visagreen, S.A. até 2017  
Administrador de Visacasa S.A. até 2017  
Administrador da Constructel (Bélgica) até 2017  
Administrador da Constructel Suécia AB até 2017  
Administrador da Constructel (UK) até 2017  
Administrador da Constructel GmbH até 2017  
Administrador da Constructel (France) até 2017  
Presidente do Instituto de Gestão Financeira e de Infraestruturas da Justiça, I.P. de 2007 a 2009  
Membro do Conselho de Administração do Grupo Visabeira SGPS S.A. de 2002 a 2007  
Administrador de Visabeira Telecomunicações e Construção, SGPS S.A. de 2002 a 2006  
Administrador de Visabeira Serviços SGPS, S.A. de 2003 a 2005

Não é titular de ações da PHAROL, SGPS S.A.

Curriculum Vitae  
Francisco Vieira (*Partner/* Administrador Gesbanha SA)

<b>Identificação</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Francisco José Porfírio Vieira, 53 anos, NIF 199453276</li> </ul>	
<b>Função</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrador com o cargo de Coordenador dos Centros de Negócio de Contabilidade e de Fiscalidade</li> </ul>	
<b>Overview</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Partner</i> do Grupo Gesbanha com com 30 anos de experiência de atividade contabilística, financeira e fiscal em projetos e clientes no setor privado, setor empresarial do Estado e outros Organismos Públicos, exercendo igualmente a função de Contabilista Certificado.</li> </ul>	
<b>Qualificações</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Licenciatura em Contabilidade e Administração Financeira pelo ISCAL</li> <li>Bacharelato em Contabilidade e Administração pelo ISCAL</li> <li>Membro da Ordem dos Contabilistas Certificados nº27264</li> </ul>	
<b>Experiência profissional relevante</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>ACSS, IP - Administração Central do Sistema de Saúde (2018 a 2019)</b> - integrou a equipa responsável pela consolidação de contas do Ministério da Saúde, exercendo as funções de Responsável Técnico do Processo de Consolidação de 2017 e 2018, colaborando no processo de encerramento de contas das 63 entidades do perímetro de consolidação, de acordo com o referencial SNC-AP.</li> <li><b>IGeFE, I.P. (2021 a 2022)</b> - Coordenação geral da equipa responsável pelo apoio contabilístico, financeiro e administrativo à Direção Financeira do IGeFE, garantindo a realização, entre outras, das seguintes tarefas:             <ul style="list-style-type: none"> <li>Análise e Reporting das Contas de Gerência de 2020 e 2021</li> <li>Análise crítica e atualização da inventariação patrimonial</li> <li>Criação das bases do futuro modelo de contabilidade analítica do Instituto</li> <li>Reporting interno e externo para as entidades competentes (TdC, DGO, DGTF)</li> </ul> </li> <li><b>IHRU, I.P. (2020 a 2022)</b> - Membro da equipa responsável pelo apoio contabilístico, financeiro e administrativo à Direção Financeira do IHRU, garantindo a realização, entre outras, das seguintes tarefas:             <ul style="list-style-type: none"> <li>Processamento de faturas, Registo na aplicação informática dos movimentos da Gestão Comercial e Gestão Financeira, Consultoria e ajuda em informação contabilística diversa, Registo de fundo de maneio, Registo no Sistema de Informação de Gestão Orçamental da Execução Orçamental e das alterações orçamentais, reconciliações bancárias, criação de mapas financeiros, apuramento e registo de movimentos tendo em vista os fechos mensais e anuais, reporte à tutela.</li> </ul> </li> <li><b>Vários Clientes (2004 a 2011)</b> - Coordenação de equipas de trabalho residentes em institutos públicos e acompanhamento das respetivas contabilidades, desenvolvidas segundo o POC - Plano Oficial de Contabilidade Pública, designadamente:             <ul style="list-style-type: none"> <li>InCI - Instituto da Construção e do Imobiliário, I.P.</li> <li>InIR - Instituto de Infra-Estruturas Rodoviárias, I.P.</li> </ul> </li> </ul>	

Curriculum Vitae  
Francisco Vieira (Partner/ Administrador Gesbanha SA)

Experiência  
profissional  
relevante

- **Vários Clientes** - coordenação das equipas operacionais de contabilidade e de produção de informação de gestão das seguintes empresas onde acumula as funções de responsável pela contabilidade e/ou de Contabilista Certificado:
  - Sociedade Portuguesa de Empreendimentos, SPE, S.A. de janeiro de 2000 a 2019
  - IBM Global Services: Redes de Ordenadores e Serviço (sucursal) de maio de 1999 até ao presente.
  - Johnson Controls Portugal - Serviços e Equipamento, Lda. desde março de 2003.
  - Associação Academia de Música de Santa Cecília de agosto de 1995 até ao presente.
  - Lego Sociedade para o Comércio de Brinquedos, Lda. de janeiro de 2001 até ao presente.
  - Sociedade Geral de projetos Imobiliários e Serviços SGPS S.A. de fevereiro de 2002 até ao presente.
- **Vários Clientes** - elaboração de Demonstrações Financeiras Consolidadas dos Grupos:
  - Sociedade Portuguesa de Empreendimentos, S.P.E., S.A.
  - IPECAPITAL- Sociedade de Capital e Risco, S.A.
  - Enatur - Empresa Nacional de Turismo, SA
  - Interpublic SGPS, Lda
  - ACSS, IP - Administração Central do Sistema de Saúde
- **Vários Clientes** - implementação e acompanhamento de sistemas de contabilidade geral, analítica e orçamental em empresas das áreas: indústria, serviços, turismo, saúde e financeira:
  - SODIA - Sociedade de Desenvolvimento da Indústria Automóvel, S.A. (Ex-Renault-Setúbal)
  - Associação Academia de Música de Santa Cecília
  - ENATUR - Pousadas de Portugal SA
  - Hospital de Santa Maria
  - Instituto Médio de Implantologia e Reabilitação Oral, Lda.
  - Banco EuroBic, ex-Banco BIC Português, SA.
- Experiência acumulada em clientes multinacionais, grupos económico portugueses, pequenas e médias empresas, que requerem reporting regular às respetivas sedes ou holdings, ao Banco de Portugal, ao Instituto de Seguros de Portugal e à CMVM.
- Experiência e competências adquiridas ao nível da aplicação das normas contabilísticas de acordo com o POC e com os planos de contas sectoriais, nomeadamente SIC-AP, POC-P, POC-MS, POCAL, POC-E e PCSB, NIC, bem como a aplicação das normas internacionais como IAS, FASB, IFRS, NIC e US GAAP.